

VÝROČNÍ ZPRÁVA NEMOCNICE BLANSKO



2010

Výroční zpráva 2010

N e m o c n i c e B l a n s k o



Údaje o společnosti

Nemocnice Blansko
Sadová 1596/33
678 31 Blansko

IČ: 00386634
DIČ: CZ00386634

info@nemobk.cz
tel.: 516 838 111
fax: 516 417 649
www.nemobk.cz



Nemocnice Blansko je zapsána v obchodním rejstříku
vedeném Krajským soudem v Brně oddíl Pr, vložka 1603

Zřizovatel: Město Blansko, nám. Svobody 3, 678 24 Blansko

Dozorčí rada Nemocnice Blansko: Rada Města Blanska

Obsah

Údaje o společnosti	3
Úvodní slovo ředitelky	5
Vedení organizace.....	6
Organizace řízení	7
Organizační struktura.....	8
Profil nemocnice	12
Léčebná péče – lůžková oddělení	13
Ukazatele za celý lůžkový provoz Nemocnice Blansko.....	17
Lůžkový fond.....	17
Počet vykázaných ošetrovacích dnů (OD) dle zdravotních pojišťoven	18
Léčebná péče – ostatní oddělení	19
Léčebná péče – odborné ambulance	22
Nové metody a postupy zavedené v roce 2010	23
Ošetrovatelská péče	24
Ocenění Nemocnice Blansko	25
Ekonomika a hospodaření.....	26
Audit.....	29
Řízení lidských zdrojů	32
Investiční akce.....	33
Oblast BOZP a PO, krizové řízení.....	35
Energetika, odpadové hospodářství	37
Stížnosti a poděkování	39
Finanční a věcné dary	40

Úvodní slovo ředitelky

„Budujeme vlídnou a otevřenou nemocnici, která je Vaším partnerem a rádcem.“



Vážení přátelé,

předkládám vám zprávu Nemocnice Blansko za rok 2010. Tento rok byl bezesporu úspěšným, o čemž svědčí kladný hospodářský výsledek, ale i rostoucí přízeň našich pacientů, kteří naši nemocnici posunuli v celostátní anketě hodnocení kvality péče na první místo v Jihomoravském kraji. Velice si toho vážím a všechny nás to zavazuje do budoucna.

Nemocnice Blansko v roce 2010 úspěšně dokončila investiční akce, které výrazným způsobem přinášejí zlepšení, ale také rozšíření poskytované péče. V první řadě se jedná o dokončení a uvedení do provozu části ambulantního úseku nového medicínského zařízení jednodenní péče. Jde o moderní způsob léčby, umožňující rychlý návrat k rodině a následnou léčbu v pohodlí domova. Prestiž naší nemocnice tímto projektem byla výrazně posílena.

Po období nejistoty se pro ženy našeho regionu podařilo obhájit prodloužení mamografického screeningu na další tři roky. Získali jsme také dotaci na solární ohřev užitkové vody. Tato investice přispěje v následujícím období ke snížení nákladů.

V souvislosti s plněním legislativních norem a požadavky zdravotních pojišťoven se vedení nemocnice rozhodlo jít cestou získání akreditace Spojené akreditační komise ČR. Tento proces přispěje ke zvýšení konkurenceschopnosti naší nemocnice v síti zdravotnických zařízení.

Závěrem mi dovoluji, abych touto cestou poděkovala za obětavou a náročnou práci zaměstnancům nemocnice, zřizovateli, kterým je Město Blansko a sponzorům za vstřícný přístup. Děkuji všem pacientům a klientům za přízeň a pozitivní ohlasy, kterých se našemu zařízení v uplynulém roce dostalo.

Vím, že rok 2011 bude pro celé zdravotnictví ČR velice náročný, ale pouze důraz na kvalitu nám může do budoucna zajistit důvěru zdravotních pojišťoven i našich pacientů a klientů, pro které jsme tu především.

S přáním pevného zdraví děkuji všem za projevenou důvěru.

MUDr. Vladimíra Danihelková, MBA
ředitelka Nemocnice Blansko

Vedení organizace



MUDr. Vladimíra Danihelková, MBA
ředitelka



Ing. Ivana Kurzová
ekonomická náměstkyně



MUDr. Jaroslav Kubiš
náměstek pro léčebně preventivní péči



Ing. Josef Korčák
provozně technický náměstek



Mgr. Jana Klesková
hlavní sestra



Prim. MUDr. Naděžda Formánková
primářka interního oddělení



Prim. MUDr. Kateřina Ningerová
primářka oddělení neurologie



Prim. MUDr. Jana Novotná
primářka oddělení rehabilitace



Prim. MUDr. Lubomír Novotný
primář kožního oddělení



Ing. Stanislav Krejsta
vedoucí oddělení nukleární medicíny



Prim. MUDr. Jindřiška Brabcová
primářka nefrologického oddělení



Prim. MUDr. Renata Rábová
primářka plicního oddělení



Prim. MUDr. Dana Kolmačková
primářka radiodiagnostického oddělení



Ing. Alois Tichý
vedoucí oddělení klinických laboratoří



PharmDr. Jana Streitová
vedoucí lékárny

Výroční zpráva 2010

N e m o c n i c e B l a n s k o

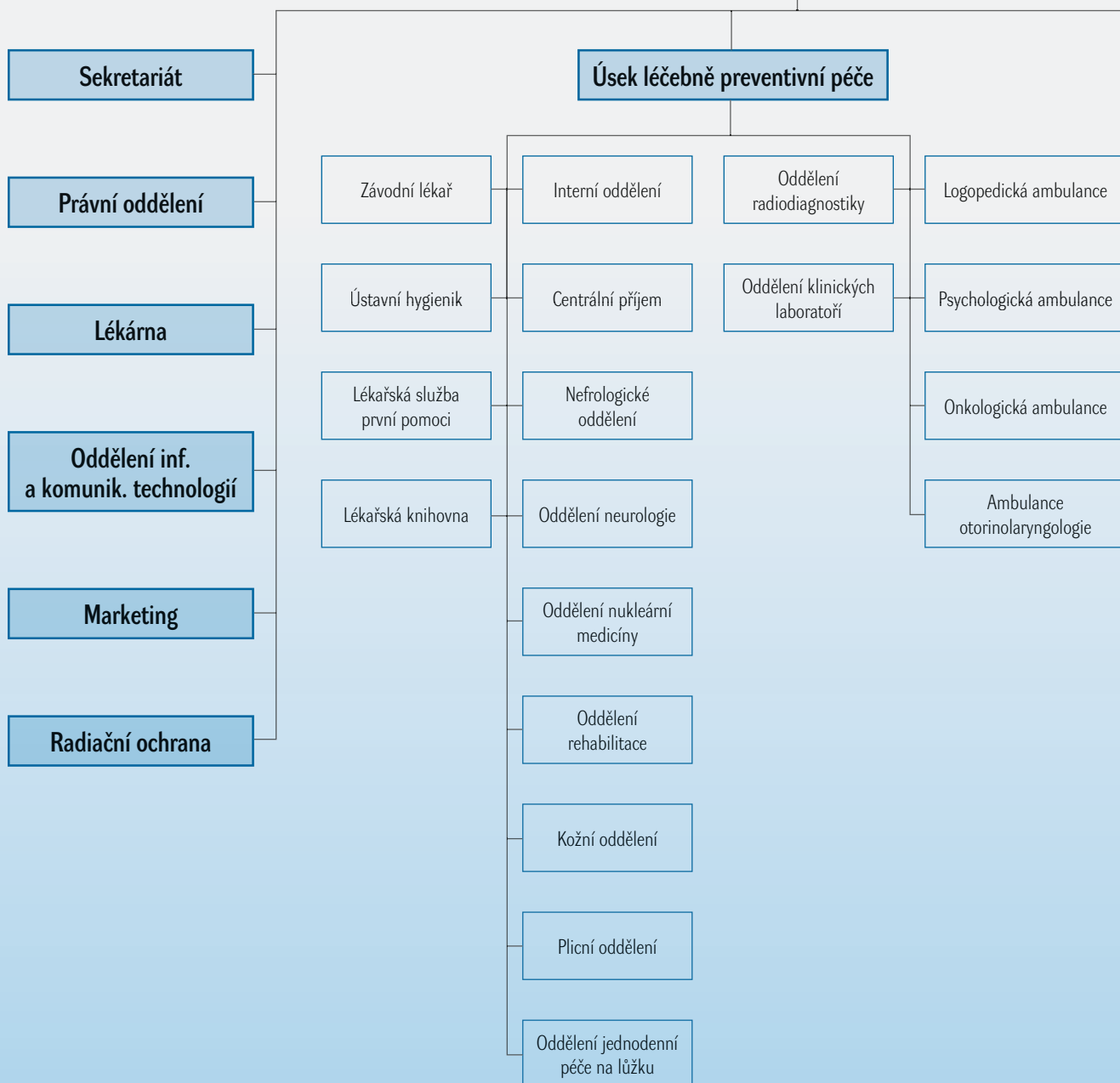
Organizace řízení

Úsek ředitele	Jméno	Funkce
	MUDr. Vladimíra Danihelková, MBA	ředitelka
	Lenka Kalová	sekretariát
	Ing. Ivana Kurzová	ekonomická náměstkyně
	Ing. Josef Korčák	provozně technický náměstek
	MUDr. Jaroslav Kubiš	náměstek ředitele pro LPP
	Mgr. Jana Klesková	hlavní sestra
	Bc. Kateřina Ostrá	edukační sestra, marketing
Právní oddělení	JUDr. Jana Navrátilová JUDr. Helena Pilařová	právník
Oddělení kvality a interního auditu	Martina Vágnerová	manažerka kvality
Oddělení informačních a komunikačních technologií	Mgr. Igor Sedláček	vedoucí
Úsek léčebně preventivní péče	Primář/vedoucí oddělení	Staniční sestra/vedoucí laborant
Oddělení interní	MUDr. Naděžda Formánková	Renata Knotková
		Petra Petlachová, DIS.
		Jitka Vaverková
		Alena Weiterová
Oddělení nefrologie	MUDr. Jindřiška Brabcová	Jiřina Večeřová
Oddělení neurologické	MUDr. Kateřina Ningerová	Bc. Jolana Němečková
		Hana Klimešová
Oddělení nukleární medicíny	Ing. Stanislav Krejsta	Marie Kolmačková , DiS.
Oddělení rehabilitace	MUDr. Jana Novotná	Miroslava Huvarová
		Alena Musilová
Oddělení kožní	MUDr. Lubomír Novotný	Lucie Grycová
Oddělení plicní	MUDr. Renata Rábová	Bc. Libuše Talárová
Oddělení radiodiagnostické	MUDr. Dana Kolmačková	Jaroslav Srba
Oddělení klinických laboratoří	Ing. Alois Tichý	Zita Chaloupková
Samostatné ambulance	MUDr. Jaroslav Kubiš	
(ambulance chirurgická, ortopedická, gynekologická, otorinolaryngologie (ORL), logopedická, onkologická, psychologická)		
Lékárna	PharmDr. Jana Streitová	Jaroslava Herzogová

Organizační struktura

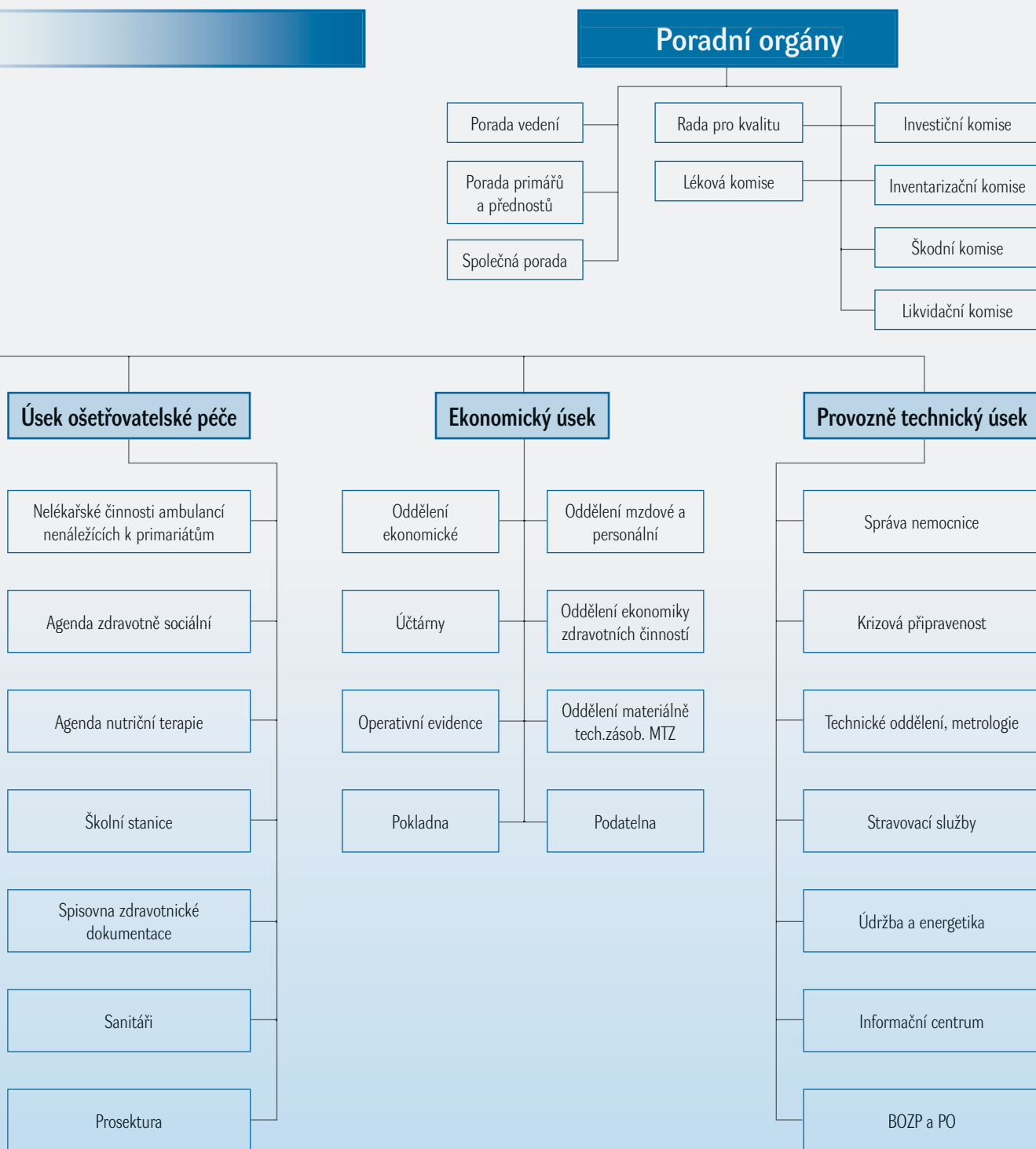
Ředitelka Nemocnice Blansko

Oddělení kvality
a interního auditu

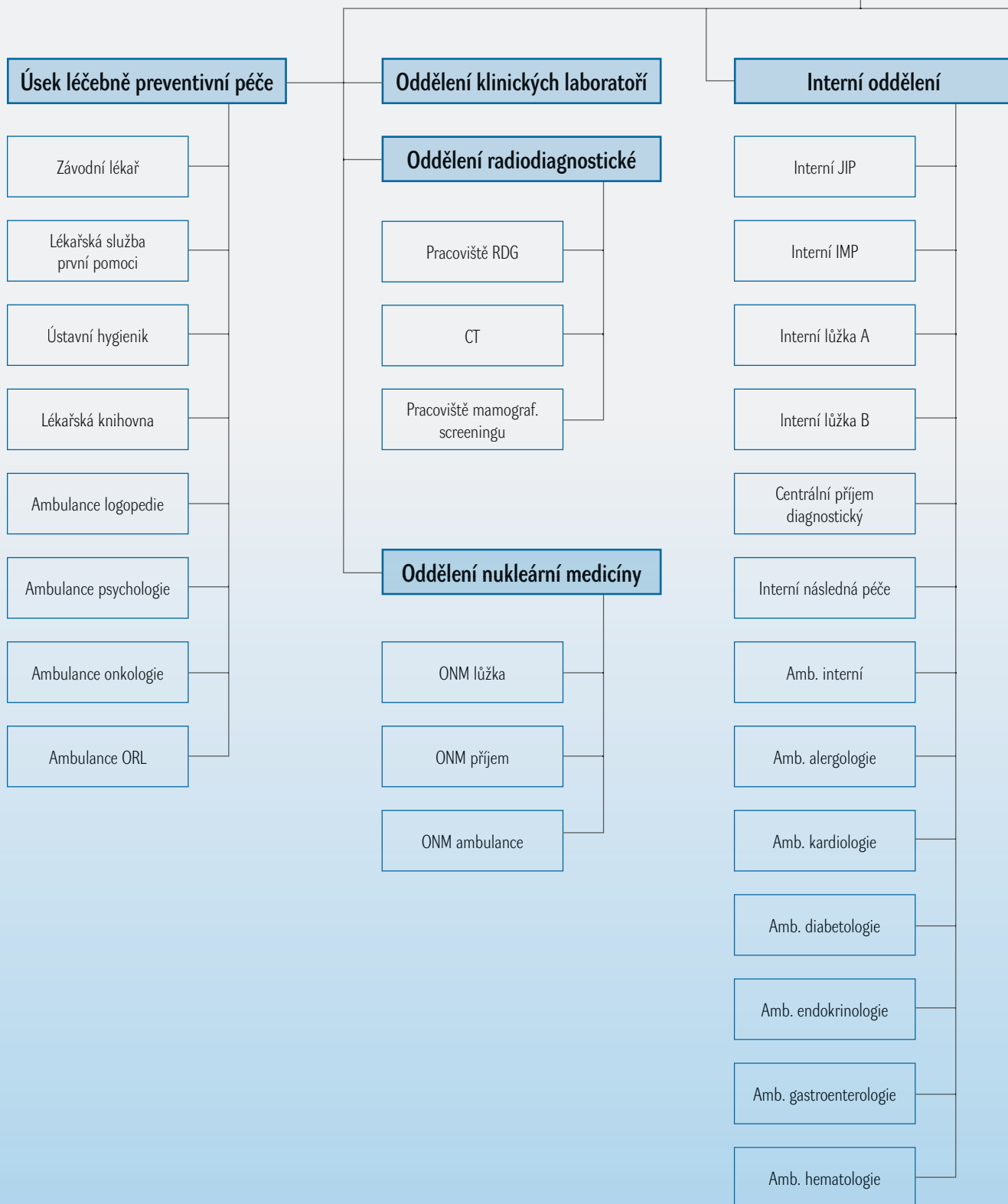


Výroční zpráva 2010

N e m o c n i c e B l a n s k o

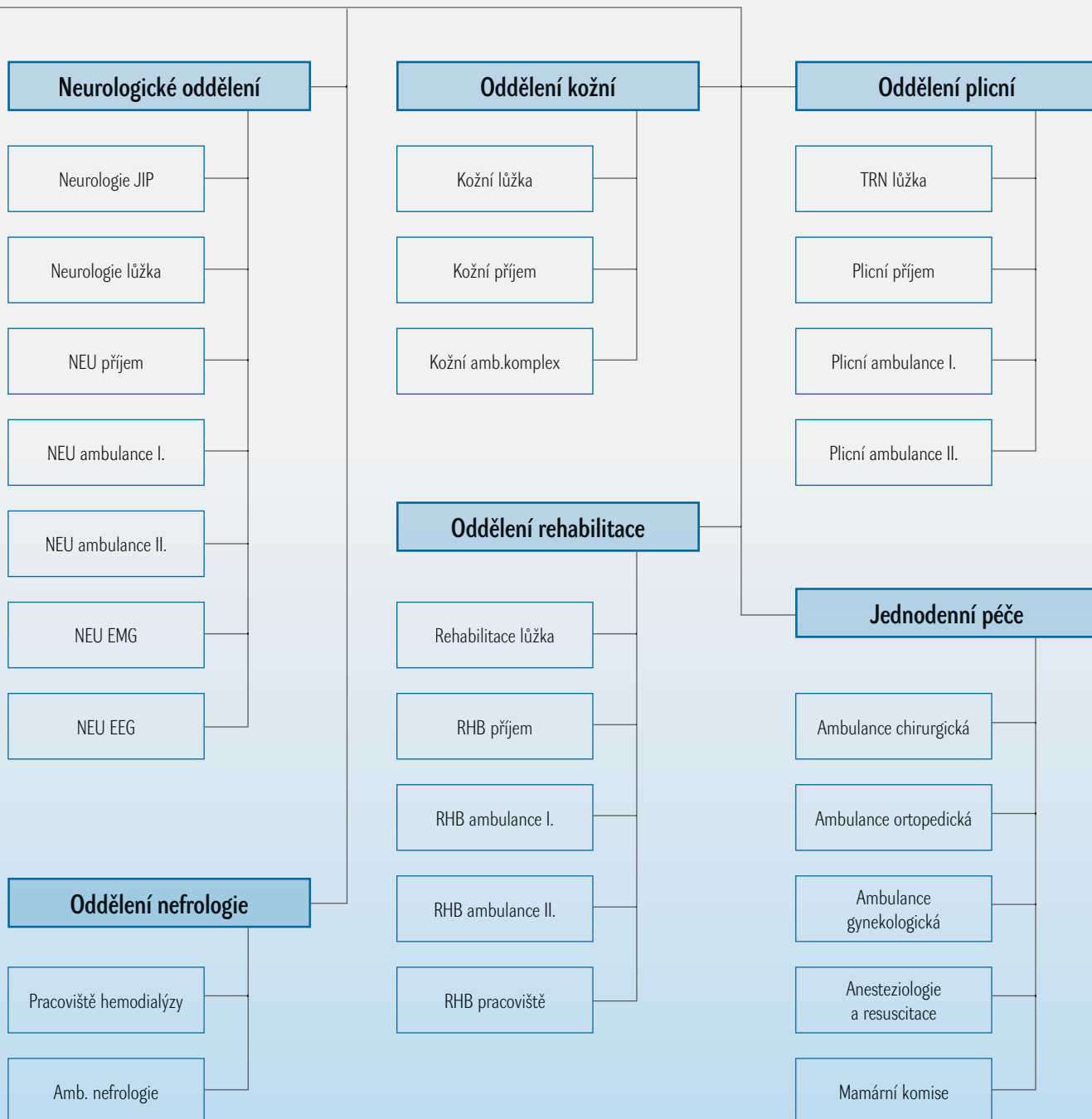


Náměstek ředitele pro léčebně preventivní péči



Výroční zpráva 2010

N e m o c n i c e B l a n s k o



Profil nemocnice



Nemocnice Blansko je příspěvkovou organizací s právní subjektivitou, jejímž zřizovatelem je Město Blansko.

Nemocnice Blansko poskytuje zdravotní služby v lůžkové a ambulantní, základní i specializované diagnostické, léčebné a preventivní péči pro spádovou oblast cca 150 tis. obyvatel. V podmínkách nemocnice působí 6 lůžkových oddělení, která využívají celkem 213 lůžek, z toho 12 lůžek intenzivní péče, 171 lůžek standardní péče a 30 lůžek péče následné.

Většina oddělení poskytuje služby zdravotní péče pro obyvatelstvo blanensského regionu. Výjimečné postavení zaujímá oddělení nukleární medicíny, které je jediným lůžkovým pracovištěm tohoto druhu v Jihomoravském kraji. K zajištění kvalitní péče o pacienty s akutními potížemi před jeho hospitalizací je zřízeno pracoviště centrálního příjmu. Pro uvedená oddělení, ale rovněž pro ambulantní část nemocnice i ambulance soukromých lékařů v celé blanenské části okresu poskytuje služby komplement, tedy oddělení radiodiagnostické a oddělení klinických laboratoří, a to v nepřetržitém 24 hodinovém režimu práce. Ve stejném režimu práce je zajišťována i zdravotní péče chirurgickou ambulancí, která rovněž provádí konziliární službu ostatním oddělením nemocnice.

Lékařskou službu zajišťuje lékárna nemocnice, včetně poskytování lékařské pohotovostní služby v době činnosti lékařské služby první pomoci.

V nemocnici působí cca. 450 zaměstnanců. Nemocnice splňuje veškeré požadavky zdravotních pojišťoven a platné legislativy na personální vybavení jednotlivých zdravotnických provozů. Stejně tak splňuje i požadavky na věcné vybavení, včetně velmi nákladných zdravotnických přístrojů.

Nemocnice Blansko hospodaří s finančními prostředky získanými převážně z vlastní činnosti a ze svých fondů, dále s prostředky z rozpočtu zřizovatele, případně ze státního rozpočtu, a dále s dary fyzických a právnických osob. Hospodaření nemocnice se řídí schváleným rozpočtem, který je sestavován jako vyrovnaný. Nemocnice Blansko jako jedna z mála nemocnic v ČR dosahuje kladného hospodářského výsledku a nevykazuje závazky po lhůtě splatnosti.

Nemocnice Blansko se v rámci celostátní ankety Nemocnice 2010 stala v Jihomoravském kraji nejúspěšnější ve dvou ze tří hodnotících kritérií. Na nejvyšší příčku se dostala ve spokojenosti pacientů a z pohledu finančního zdraví nemocnice, v podkategorii příspěvkové společnosti. V této kategorii se navíc umístila na druhém místě v rámci celé České republiky.

Léčebná péče – lůžková oddělení

Interní oddělení

poskytuje komplexní léčbu vnitřních nemocí pro blanenský region na sedmi lůžkách intenzivní péče, deseti lůžkách intermediální péče a padesáti lůžkách standardní péče. Oddělení je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro specializační obor vnitřní lékařství.

Jednotka intenzivní péče se sedmi lůžky je vybavena moderní monitorovací i ostatní zdravotnickou technikou. Jednotka se svým zázemím odpovídá nejvyšším současným požadavkům na poskytování akutní péče.

Na jednotku intenzivní péče navazuje intermediální péče s deseti lůžky, která jsou rovněž plně monitorována – prostřednictvím tele-

metrie. Zde jsou doléčováni pacienti po akutních příhodách a další, kteří vyžadují podrobné sledování. Monitorovací systém zobrazuje i přilehlé části vestibulu a schodiště nemocnice, takže pacienti mohou být kontrolováni na centrálním monitoru zdravotnickým personálem i při rehabilitaci chůze mimo vlastní oddělení. Pokoje intermediální péče jsou dvoulůžkové, každý je vybaven sprchou, sociálním zařízením a televizorem.

Padesát standardních akutních lůžek je rozděleno do dvou stanic: „A“ a „B“. Na těchto odděleních jsou léčeni všichni pacienti, kteří potřebují léčbu či vyšetření za hospitalizace pro svůj akutní stav.

Ukazatel/Rok	2007	2008	2009	2010
Počet pacientů	1793	1847	1948	2031
Počet hospitalizací	2427	2516	2656	2727
Počet ošetřovacích dnů	24511	26 389	25869	25365
Průměrná ošetřovací doba (dny)	10,10	10,49	8,60	9,30
Úmrtnost (% z hospital.)	5,89	5,92	6,66	5,98
Využití lůžek (%)	90,26	96,63	93	90,20

Následná péče

K internímu oddělení je přidruženo oddělení následné péče jako samostatná doléčovací jednotka s třiceti lůžky pro pacienty, kteří vyžadují dlouhodobější léčebnou a ošetřovatelskou péči. Pro oddělení je vyčleněn vlastní rehabilitační personál. Snahou pracovníků je dosáhnout co nejlepší

mobility a co největší samostatnosti svých klientů v obstarávání základních životních potřeb. Většina z nich odchází do domácího ošetření, pokud nemají vhodné domácí zázemí, potom oddělení předává pacienty do ústavů sociální péče.

Ukazatel/Rok	2007	2008	2009	2010
Počet pacientů	313	317	334	350
Počet hospitalizací	376	384	408	431
Počet ošetřovacích dnů	10440	10861	10870	11527
Průměrná ošetřovací doba (dny)	27,77	28,28	25,6	26,74
Úmrtnost (% z hospital.)	9,57	10,4	8,09	12,76
Využití lůžek (%)	81,69	90,51	92,2	95,74

Neurologické oddělení

poskytuje komplexní péči nemocným s cévními mozkovými příhodami i ostatními neurologickými chorobami na 5 lůžkách intenzivní péče a 30 lůžkách standardní péče pro území okresu Blansko.

Je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro specializační obor neurologie v plném rozsahu. Patří do sítě národního i mezinárodního cerebrovaskulárního programu.

V srpnu roku 2000 byla otevřena tzv. iktová jednotka (iktus, lat. těžký, náhlý záchvat, mozková nebo srdeční mrtvice apod.). Iktová jednotka disponuje pěti plně monitorovanými lůžky, na která jsou přijímáni převážně pacienti s akutními mozkovými příhodami ischemického nebo hemoragického původu (tj. způsobeného nedostatečným zásobením krví nebo naopak krvácením), ale i ostatní pacienti s ohrožením životních funkcí

k celodennímu monitorování s cílenou a náročnou multimodální léčbu včetně časné rehabilitace, ke sledování dynamiky příznaků a pro rychlou komplexní diagnostiku. Oddělení se podílí na edukační činnosti – kampaň 30 dnů pro prevenci a léčbu CMP.

Iktová jednotka Nemocnice Blansko je zařazena do sítě cerebrovaskulárního programu Jihomoravského kraje, tj. mezi zařízení zajišťující adekvátní péči o pacienty s cévní mozkovou příhodou ve stejné dostupnosti a kvalitě. V současné době je podána žádost o zařazení iktové jednotky do sítě iktových center jako iktového centra II. typu, pro které splňuje veškeré požadavky.

Lékaři neurologického oddělení velice úzce spolupracují s lékaři zdravotnické záchranné služby a lékaři interního oddělení v ambulanci urgentního příjmu Nemocnice Blansko v nepřetržitém provozu.

Ukazatel/Rok	2007	2008	2009	2010
Počet pacientů	1133	1123	1168	1137
Počet hospitalizací	1285	1266	1349	1273
Počet ošetřovacích dnů	11302	11259	11672	10980
Průměrná ošetřovací doba (dny)	8,80	8,89	7,60	8,63
Úmrtnost (% z hospital.)	1,01	1,11	1,26	1,10
Využití lůžek (%)	76,75	76,56	79,5	75,60

Oddělení nukleární medicíny

Oddělení nukleární medicíny využívá radioaktivní zářiče k diagnostickým a léčebným účelům.

Oddělení nukleární medicíny Nemocnice Blansko s terapeutickou částí je jediné na území jižní Moravy. Oddělení nukleární medicíny je po stránce radiohygienické ochrany vyhlášeno jako pracoviště III. kategorie.

Poskytuje vysoce specializované služby diagnostické i léčbu otevřenými zářiči na 13 lůžkách specializované akutní péče a v ambulantním provozu. Jedná se o jediné zařízení tohoto druhu v Jihomoravském kraji, poskytující služby i pro část oblasti východní Čechy.

Pracoviště je plně digitalizováno.

Ukazatel/Rok	2007	2008	2009	2010
Počet pacientů	147	146	160	165
Počet hospitalizací	167	171	183	191
Počet ošetřovacích dnů	2740	2514	2594	2755
Průměrná ošetřovací doba (dny)	16,41	14,70	13,20	14,42
Úmrtnost (% z hospital.)	0	0	0	0
Využití lůžek (%)	54,23	49,24	50,86	54,04

Výroční zpráva 2010

Nemocnice Blansko

Oddělení rehabilitace

poskytuje rehabilitační péči na 30 lůžkách a v ambulantním provozu pro pacienty ze spádové oblasti (okres Blansko) i mimospádové oblasti (především Brno-město, Brno-venkov, Vyškov, Prostějov, Svitavy...).

Oddělení je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro specializační obor rehabilitační a fyzikální medicína.

Rehabilitační oddělení má 10 třílůžkových pokojů. Součástí jsou velká a malá tělocvična, pracoviště ergoterapie, koupelna s možností aplikace celotělových perličkových a vířivých končetinových koupelí, k dispozici je Rebox a biolampa. Ostatní vodoléčebné a elektroléčebné procedury absolvují pacienti v ambulantní části oddělení.

Ukazatel/Rok	2007	2008	2009	2010
Počet pacientů	574	577	550	571
Počet hospitalizací	613	617	610	631
Počet ošetřovacích dnů	9725	9707	9510	10027
Průměrná ošetřovací doba (dny)	15,86	15,73	15,59	15,89
Úmrtnost (% z hospital.)	0	0	0	0,16
Využití lůžek (%)	83,21	82,79	81,28	83,56



Kožní oddělení

poskytuje komplexní léčbu v oboru dermatovenerologie na 18-ti lůžkách a v ambulancích pro okresy Blansko a Vyškov. Je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro tento obor. Oddělení využívá všech terapeutických možností, které jsou běžné, na špičce je zejména ve využití laserové terapie.

Lůžkové oddělení je koncipováno jako klidová zóna, využívající nadstandardního vybavení sousedících ambulantních provozů. Ambulantní provozy sdružují 4 vyšetřovny, zákrokový sál, kožní balneoterapii, světloléčbu, laserové centrum a lymfodrenáž.

Nové přístroje jako laser Lunar Medic, radiofrekvence MABEL FR a ultrazvuková kavitace MEGASON v kombinaci s v předchozím roce pořízeným frakčním CO₂ laserem a invazivním pulsním světlem (IPL) dále rozšiřují možnosti korektivní a estetické dermatologie.

Mezi komerční zákroky poskytované v ambulancích patří především kožní chirurgie (klasická a laserová), omlazování kůže (rejuvenace) frakčním laserem či IPL, sklerotizace žil a „metliček“, lymfodrenáže manuální i přístrojové, bodyforming a nechirurgická lipolýza.

Ukazatel/Rok	2007	2008	2009	2010
Počet pacientů	305	274	279	259
Počet hospitalizací	380	339	326	314
Počet ošetřovacích dnů	6766	6138	6023	5557
Průměrná ošetřovací doba (dny)	17,81	18,11	17,6	17,70
Úmrtnost (% z hospital.)	0,52	0,29	0	0
Využití lůžek (%)	86,75	77,75	79,4	79,65

Plicní oddělení

poskytuje komplexní péči o nemocné s plicní tuberkulózou i nespecifickými chorobami dýchacího ústrojí na 20 lůžkách a v ambulantním provozu. Oddělení je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro obor pneumologie a fteziologie.

V roce 2010 byla ukončena léčba aktivní TBC na našem oddělení, v případě diagnostiky tohoto onemocnění jsou pacienti překládáni na specializovaná pracoviště v Brně nebo v Jevíčku.

Na oddělení se provádí bronchologická vyšetření moderními flexibilními bronchoskopy s odběry materiálu na bakteriologii a cytologii, bronchoalveolární laváže a intrabronchiální aplikace léků.

Při oddělení je otevřeno Centrum pro léčbu závislosti na tabáku, které je napojeno na celostátní zařízení zabývající se touto problematikou.

Ukazatel/Rok	2007	2008	2009	2010
Počet pacientů	364	364	409	394
Počet hospitalizací	462	455	515	517
Počet ošetřovacích dnů	6188	6404	6479	5970
Průměrná ošetřovací doba (dny)	13,39	14,07	12,58	11,55
Úmrtnost (% z hospital.)	8,23	7,03	6,99	7,54
Využití lůžek (%)	74,58	76,97	79,36	73,29

Výroční zpráva 2010

N e m o c n i c e B l a n s k o

Ukazatele za celý lůžkový provoz Nemocnice Blansko

Ukazatel/Rok	2007	2008	2009	2010
Počet pacientů	3863	3909	4076	4100
Počet hospitalizací	5710	5748	6047	6084
Počet ošetřovacích dnů	71672	73272	73017	72181
Průměrná ošetřovací doba (dny)	12,55	12,75	12,07	11,86
Úmrtnost (% z hospital.)	4,06	4,11	4,35	4,47
Využití lůžek (%)	81,84	84,07	83,9	82,96

Lůžkový fond

Lůžkové oddělení	Počet lůžek
Interní oddělení	67
z toho JIP	7
Interna A	25
Interna B	25
IMP	10
Neurologické oddělení	35
z toho JIP	5
standard	30
Následná péče	30
Oddělení nukleární medicíny	13
Kožní oddělení	18
Plicní oddělení	20
Rehabilitační oddělení	30



Počet vykázaných ošetrovacích dnů (OD) dle zdravotních pojišťoven

ZP	Popis	Počet OD/ Rok			
		2007	2008	2009	2010
	Všechny plátcí	71 672	73 272	73 017	72 181
111	VZP	53 236	55 131	54 033	53 199
201	VOZP	1 449	1 011	1 200	1 135
205	HZP (ČPZP)	117	36	97	347
207	OZP	1 098	1 123	1 167	1 070
209	ZPŠ	68	4		11
211	ZP MV-ČR	7 328	8 227	8 536	8 307
213	RBP	74	28	28	31
217	ZP Metal-Alliance	201	179	179	136
222	ČNZP	115	163	195	
228	ZP Média			10	34
	Ostatní	7 986	7 370	7 584	7 911

U největší zdravotní pojišťovny – VZP je patrný pokles v počtu vykázaných ošetrovacích dnů. Důvodem je přistoupení organizace na změnu metodiky v souladu s pravidly danými úhradovou vyhláškou pro sledování CM a po-

čtu případů, které jsou v současnosti hlavními parametry pro hodnocení hospitalizací. Meziroční nárůst počtu případů činí 6 % z 4 981 případů v roce 2008 na 5 285 případů v roce 2009.



Léčebná péče – ostatní oddělení

Nefrologické oddělení

poskytuje komplexní služby v rámci hemodialyzačního střediska a nefrologické ambulance pro území okresu Blansko. Je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro specializační obor nefrologie.

Péče je na oddělení zajišťována ambulantně a v případech, kdy není ambulantně možná, je zajišťována na lůžkových interních odděleních standardní a intenzivní péče.

Hemodialyzační středisko poskytuje v nepřetržitém provozu pro uvedenou spádovou oblast následující metody očišťování krve: hemodialýzu, hemodiafiltraci, hemofiltraci. Důležitou součástí péče střediska je příprava léčených pacientů na transplantaci ledviny. Došlo ke zvýšení počtu hemodiafiltrací ze 40 % r. 2009 na 48 % r. 2010 plným využíváním dialyzačních monitorů F-5008.

Běžné využívání BCM – modulu umožňuje na podkladě biospektroskopického vyšetření složení tělesných tekutin optimalizovat „suchou“ hmotnost dialyzovaných pacientů.

Po zavedení informačního systému NEFRIS byly během roku implementovány klíčové moduly systému, postupně byla zadána data.

Ke zlepšení lékařské péče o pacienty došlo dosažením požadovaného personálního lékařského obsazení oboru.

V nefrologické ambulanci jsou prováděna vyšetření s cílem zajištění prevence, diagnostiky a léčby ledvinných onemocnění se zajištěním konzervativního postupu léčby v různých stádiích onemocnění ledvin. Jedním z důležitých cílů je kvalitní příprava pacienta k přechodu z konzervativního způsobu léčby na některou z náhrad funkce ledvin – na hemodialýzu, peritoneální dialýzu a transplantaci. V ambulanci je sledováno na tři tisíce pacientů.

Je snahou zavést projekt rekreační dialýzy v Nemocnici Blansko. Jsou vyrobeny propagační materiály, které jsou pravidelně 1x ročně rozesílány na všechna hemodialyzační střediska v České a Slovenské republice. Vedením Nemocnice Blansko bylo rozhodnuto o realizaci akce Prázdninová dialýza v Moravském krasu ve spolupráci s cestovní kanceláří.

Ukazatel/Rok	2009	2010
Celkový počet výkonů	9559	8788
Počet akutních dialýz	183	208
Počet chronických dialýz	4638	4302
Počet hemodiafiltrací	3620	4278
Počet pacientů na automatizované peritoneální dialýze	3	2
Počet pacientů na kontinuální ambulantní peritoneální dialýze	1	2
Využití lůžek (%)	71	85
Počet dialyzovaných pacientů	121	131
Počet transplantací	5	1



Radiodiagnostické oddělení

Pracoviště v roce 2010 již pracovalo v plně digitalizovaném režimu. Digitalizace umožnila přechod na nejmodernější způsoby získávání, zpracování, distribuci i archivování obrazů z provedených vyšetření. Veškeré snímky se archivují v digitální podobě, posílají se na terminály v celé nemocnici i na vzdálené terminály na pracovištích v Brně a v Boskovicích. Do ambulancí, které nejsou propojeny s naší nemocnicí sítí umožňující přenos digitalizovaného obrazu, jsou snímky zasílány na CD nosičích. Došlo tím k výraznému zkvalitnění a urychlení zpracování snímků. Nezanedbatelným přínosem pro pacienta je snížení radiační dávky u jednotlivých vyšetření.

Základním pracovištěm oddělení je skiografie neboli klasický rentgen, na kterém se provádí veškeré rentgenové snímky bez přípravy pacienta. Dochází zde i k vyšetření ledvin a močového měchýře neboli vylučovací urografie s aplikací kontrastní látky. Nový přístroj umožňuje vyšetřit více pacientů s menší radiační zátěží.

Ultrazvukové pracoviště je vybavené dvěma novými moderními přístroji. Slouží širokému spektru vyšetření prakticky všech částí těla, včetně

vyšetření cév a krevních toků v nich, kloubů, měkkých tkání, např. svalů, šlach, podkoží, pohlavních orgánů a prsů.

CT pracoviště slouží k technicky pokročilemu a kvalitnímu zobrazování všech orgánů těla. Vyšetření se provádí často i s aplikací kontrastní látky, díky níž se lépe zobrazí vyšetřovaná oblast a je možné odlišit normální nález od patologie. Nový moderní multispirální přístroj umožňuje i angiografické vyšetření tepen dolních končetin, ledvin, mozkových tepen.

Specifickou péčí poskytovanou radiodiagnostickým oddělením je onkologická prevence, která je zajištěna pracovištěm mamografického screeningu. Mamografické pracoviště je zařazeno mezi 65 center, která musejí provádět i pravidelné kontroly kvality vyšetření a procházet každoročně kontrolami komise odborníků pro mamární diagnostiku. V roce 2010 byla tomuto pracovišti udělena akreditace pro provádění mamografického screeningu na další 3 roky. Rovněž od roku 2010 se provádějí odběry vzorků z tkání prsní žlázy pod mamografickým zaměřením (tzv. stereotaxe).

Ukazatel/Rok	2009	2010
Celkem vyšetření	65 040	64 826
Ultrazvuková vyšetření	13 751	10 513
CT vyšetření	6 497	6 333
Mamografie	5 666	5 389
Intervenční výkony	81	40
Perkutánní punkce	112	228
Konzultace	4 920	4 763



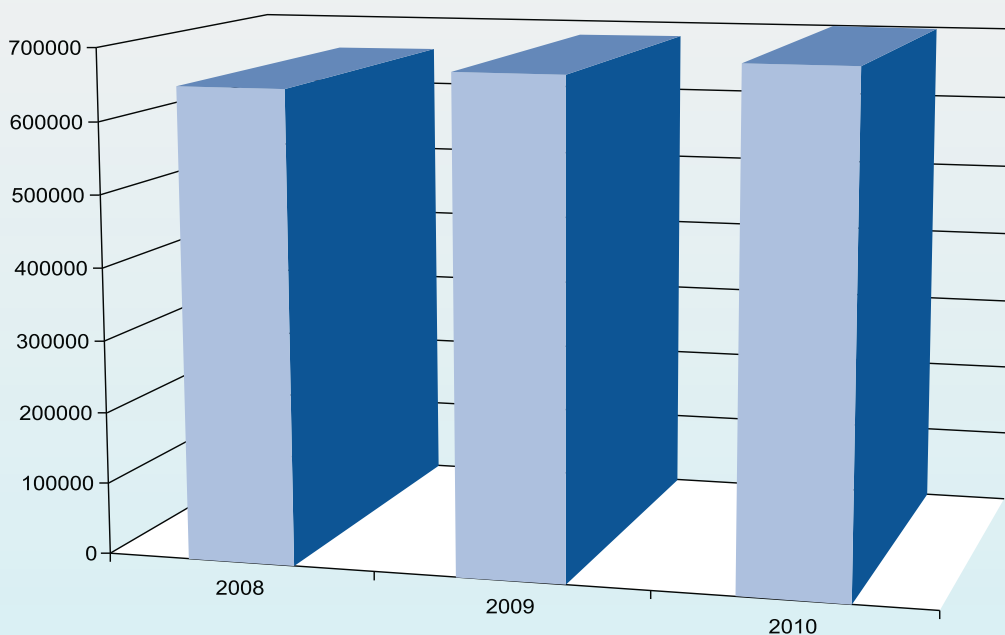
Oddělení klinických laboratoří

Oddělení klinických laboratoří nemocnice Blansko zajišťuje následující služby:

- provedení základních biochemických, hematologických, sérologických vyšetření, vyšetření krevních skupin, vybraná vyšetření imunochemická, vyšetření hormonů a léků
- odběry kapilární krve u pacientů diabetologických poraden, výjimečně u dětí do 2 let (KO)
- odběry venosní krve při provedení o-GTT
- svoz biologického materiálu k provedení laboratorních vyšetření z pracovišť mimo areál nemocnice, expedici odběrového materiálu a výsledků na tato pracoviště
- shromáždění biologického materiálu, který je odvážen ke zpracování do jiných laboratorních pracovišť

Kvalita stanovení jednotlivých vyšetřovaných parametrů je denně kontrolována pomocí vnitřního SIKK. Pracoviště je zapojeno do systému vnější kontroly SEKK. Základní repertoár prováděných metod je tímto systémem certifikován. Kvalita úseků biochemie, hematologie a imunologie je garantována erudovanými lékaři.

Počet laboratorních vyšetření



Léčebná péče – odborné ambulance

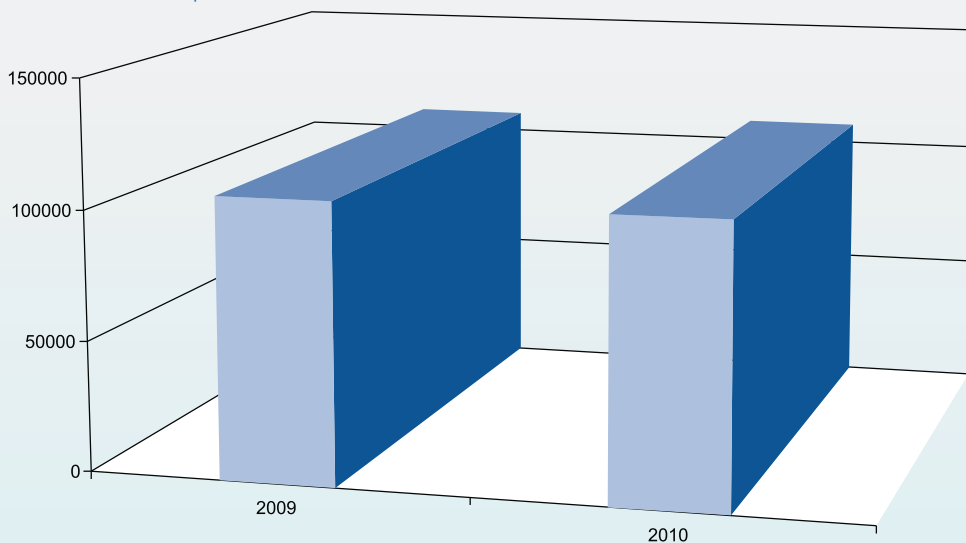
Používáním nejmodernějších lékařských technologií a léčebných metod erudovaní a vysoce kvalifikovaní zaměstnanci odborných ambulancí naší nemocnice zajišťují špičkovou péči zejména v oblastech alergologie, diabetologie, endokrinologie, gastroenterologie, gynekologie, hematologie, chirurgie, kardiologie, echokardiografie, kožního lékařství, neurologie, logopedie, onkologie, ORL, ortopedie, plicního lékařství, psychologie.

Hlavním úkolem pro Nemocnici Blansko v roce 2010 byla výstavba oddělení jednodenní péče na lůžku v oborech chirurgie, ortopedie, anesteziologie a gynekologie. Nadstavbou nad stávajícím radiodiagnostickým oddělením vznikl zcela nový pavilon se špičkově vybaveným operačním sálem a doprávacím pokojem se šesti lůžky a příslušným pomocným vybavením. Do tohoto pavilonu byly přestěhovány stávající chirurgická a ortopedická

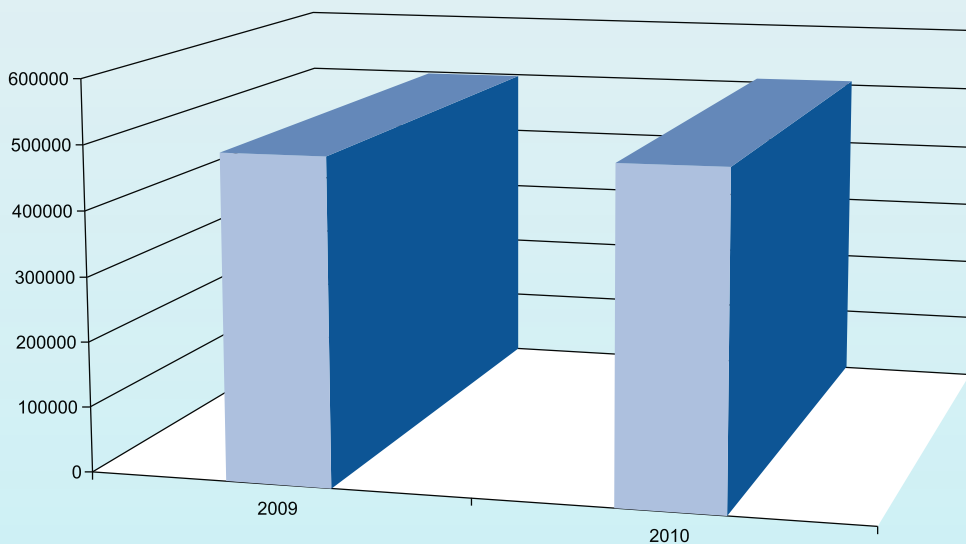
ambulance a byl zahájen provoz dalších specializovaných ambulancí (anesteziologická, mamární, v plánu je ambulance plastické chirurgie a traumatologická ambulance). Stavba byla zkolaudována koncem roku 2010 a v lednu 2011 byl úspěšně zahájen zkušební provoz. Vznikl tak komplex chirurgických služeb, který bude poskytovat moderní jednodenní péči na lůžku na špičkové úrovni.

Od 1. 12. 2010 došlo k přestěhování Lékařské služby první pomoci (LSPP) z budovy Zdravotnické záchranné služby do prostor Nemocnice Blansko. Důvodem byla příprava nemocnice k akreditaci, což obnáší standardizaci všech postupů v rámci nemocnice. Tyto vysoké standardy nebylo možné zajistit kvůli křížení ordinace LSPP s provozem ambulancí soukromých lékařů. Druhým důvodem je finanční úspora, zejména za pronájem prostor.

Počet ambulantních pacientů



Počet ambulantních návštěv



Nové metody a postupy zavedené v roce 2010

Interní oddělení

- získání licence v nutriční terapii: funkce – lékař nutricionista Nemocnice Blansko
- stratifikace rizika TEN a důsledná profylaxe TEN u pacientů v interních oborech
- zavedení pravidelného vyšetření – transezofageální ECHO
- JIP interního oddělení – uvedení do provozu přístroje na suchý ohřev transfuzních přípravků
- získání certifikátu – SZP JIP – ošetřování portů

Nefrologické oddělení

- nový přístroj F-5008 za účelem zvýšení podílu hemodiafiltrací
- BCM modul umožňující na základě biospektroskopického vyšetření složení tělesných tekutin optimalizovat "suchou" hmotnost dialyzovaných pacientů byl uveden do běžného použití
- běžné využití informačního systému NEFRIS – během roku byly implementovány klíčové moduly systému, postupně byla zadána data. Jedná se o:
 - Základní modul Hemodialýza – v systému jsou zavedena sledovaná data pacientů přežívajících k 31. 12. 2010 a 2011 a pacientů zařazených do léčby obou let. V systému jsou tedy všechna sledovaná data pacientů za rok 2009 a 2010
 - On-line monitoring – modul je zaveden a je od ledna 2009 používán s výjimkou starších (amortizovaných) přístrojů, kde přenos dat není možný (F4008).
 - Skladové hospodářství – modul zaveden od poloviny roku 2009 (po stabilizaci systému). Během roku 2010 jsou do systému pravidelně zaváděna data a systém je staniční sestrou používán.
 - Expertní moduly (KTV, EPO, Ca-P-PTH) – jsou zavedeny a používány.
- projekt tzv. rekreačních dialýz – byly vyrobeny propagační materiály, které byly od r. 2009 pravidelně 1x ročně rozesílány na všechna hemodialyzační střediska v České a Slovenské republice. Vedením Nemocnice Blansko bylo rozhodnuto o realizaci akce Prázdninová dialýza v Moravském krasu ve spolupráci s cestovní kanceláří.

Neurologické oddělení

- provádění LP atraumatickou jehlou (lepší komfort pro pacienta)
- aplikace botulotoxinu u pac. se spasticitou po CMP
- nový monitorovací systém na JIP neurologie
- edukační odborná činnost – Třicet dnů pro prevenci a léčbu CMP (kampaň ČR), World Stroke Day (celosvětová mediální kampaň)

Oddělení nukleární medicíny

- rutinní provoz nové hybridní gamakamery SPECT/CT
- V této souvislosti byla postupně zavedena izotopová vyšetření fúzovaná s obrazem s CT jako např. skeletu, plic, nádorové diagnostiky, zánětů apod. Postupně je rozšiřováno portfolio zobrazovacích izotopových metod fúzovaných z CT.
- izotopová detekce sentinelové uzliny ve stadiu rutinního vyšetřování.

Rehabilitační oddělení

- Nové metody :
 - baňkování
 - cvičení na speciálních nestabilních plošinách – bosu
 - metoda McKenzie
- Vydání 3 vlastních instruktážních DVD ke cvičení C, L páteře a na míči
- Vybavení pracoviště ergoterapie – PC, tiskárna + programy Mentio pro nácvik kognitivních funkcí
- Vybudování dalšího WC pro pacienty na oddělení
- Vybavení všech pokojů pacientů LCD TV přístroji

Kožní oddělení

- laser Lunar Medic – systém biostimulačních laserů červeného spektra: „hřeben“ + scan k léčbě kožních zánětů, alergií, jizev, ale také k omlazování pleti
- radiofrekvence MABEL RF – přístroj pro nechirurgickou lipolýzu a body-forming, a k řešení atrofických problémů pleti (stárnutí, striae, apod.)
- ultrazvuková kavitace MEGASON – přístroj ke kavitaci tukových buněk při postupech nechirurgické lipolýzy.

Plicní oddělení

- do Centra léčby závislosti na tabáku nový analyzátor vydechovaných plynů
- nový spirometrický přístroj

Radiodiagnostické oddělení

- v souvislosti s novým digitálním mamografem Mamomat Inspiration se od ledna 2010 provádějí stereotaktické biopsie prsu
- udělení reakreditace k provádění mamografického screeningu na 3 roky (do roku 2013)

Ošetrovatelská péče



Rok 2010 na úseku ošetrovatelské péče je charakterizován hlavně zdokonalováním jednotlivých ošetrovatelských procesů, včetně jejich dokumentování, zajištění kontinuity ošetrovatelské péče s ostatními druhy péče tak, jak je požadováno akreditačními standardy Spojené akreditační komise ČR (SAK ČR). Přípravné práce související s přípravou na akreditační řízení měly zásadní dopad na prověřování oblasti kvality a bezpečí poskytované ošetrovatelské péče, a to hlavně u hospitalizovaných pacientů, prověření možných rizik vznikajících při péči o pacienta, stanovení postupů jejich odstranění a pravidelného vyhodnocování.

Prezentace úseku ošetrovatelské péče navenek, vůči odborné i laické veřejnosti, je uskutečňována hlavně prostřednictvím komerčních programů rehabilitačního oddělení. Ty jsou zaměřeny na podporu zdraví všech věkových skupin občanů blanenska, prostřednictvím školicích stanic pro osoby získávající nebo prohlubující si svou kvalifikaci a povědomím u veřejnosti o provádění preventivních vyšetření. Na podzim proběhla též akce zaměřená na problematiku hygieny rukou u zdravotnického personálu i u laické veřejnosti.

Celoživotní vzdělávání nelékařského personálu bylo směřováno především do externích školicích akcí souvisejících s účastí pracovníků na kurzech dlouhodobé specializační přípravy pro jednotlivé úseky

práce, které jsou nutné pro splnění požadavků zdravotních pojišťoven. Uvedené vzdělávání bylo doplněno krátkodobými vzdělávacími akcemi zaměřenými na specializovanou problematiku vymezených úseků péče. Získané kredity z uvedených školicích akcí byly využity pro obnovení odborné způsobilosti u části personálu, kterému v roce 2010 uplynula lhůta registrace.

Na úseku ošetrovatelské péče, v rámci pracovišť odborného výcviku – školních stanic, bylo pokračováno ve výuce osob připravujících se na výkon povolání, a to pro obory zdravotnický asistent, všeobecná sestra, fyzioterapeut, radiologický asistent, zdravotní laborant a nutriční terapeut.

Nemocnice Blansko od 1. 5. 2010 zavedla do praxe nový systém identifikace pacienta pomocí identifikačních náramků se základními údaji, jehož cílem je zvýšení bezpečnosti pro pacienta při poskytování zdravotní péče. Toto opatření je zcela v souladu s doporučenými pokyny a bezpečnostními cíli Ministerstva zdravotnictví ČR pro období 2010–2014. Hlavním cílem tohoto opatření je prevence rizika poškození pacienta související s jeho záměnou (při podávání léčivých přípravků, krve, transfúzních přípravků, při odebrání vzorků k laboratornímu vyšetření, při provádění diagnostických a terapeutických výkonů). Správná identifikace pacienta je pouze jedním z deseti bezpečnostních cílů stanovených Nemocnicí Blansko.

Výroční zpráva 2010

N e m o c n i c e B l a n s k o

Ocenění Nemocnice Blansko



V roce 2010 se uskutečnilo v Nemocnici Blansko šetření spokojenosti pacienta a zaměstnance realizované ve spolupráci s organizací HealthCare Institute. Vlastní průzkum proběhl v období od 1. 3. 2010 do 31. 10. 2010 formou dobrovolného vyplnění elektronického nebo tištěného dotazníku.

Završením péle a pracovního nasazení zaměstnanců tak bylo získání 1. místa v Jihomoravském kraji v rámci celostátní ankety „Nejlepší nemocnice očima pacientů“ a 2. místo z pohledu finančního zdraví v kategorii příspěvkových organizací.



Ekonomika a hospodaření

Hospodářská činnost nemocnice v roce 2010 byla vedena snahou minimalizovat náklady a maximalizovat výnosy při udržení finančního zdraví nemocnice.

Vedení nemocnice si stanovilo za dlouhodobý cíl vyrovnané hospodaření, případně zisk. Tento ekonomický cíl představoval nutné změny ve strategii

organizace, spočívající zejména v zavedení zásadních úsporných opatření, v realizaci výběrových řízení, která kladla důraz na nejnižší cenu, nebo stanovení a dodržování ukazatelů nezbytných pro zajištění minimálních regulačních srážek a maximalizace příjmů ze strany zdravotních pojišťoven.

Díky plnění tohoto cíle skončilo hospodaření nemocnice ziskem 2,9 mil. Kč.

Náklady a výnosy

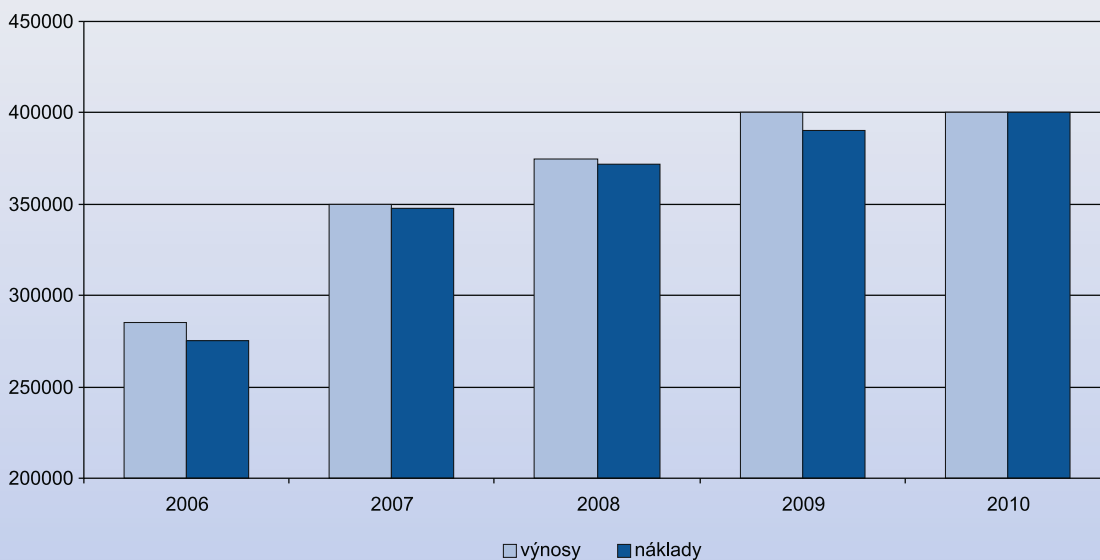
Meziroční nárůst výnosů je dán jednak z titulu navýšení tržeb od zdravotních pojišťoven, kdy byla doúčtována poskytnutá zdravotní péče minulých let. Pravidelná jednání na úrovni vedení nemocnice a zástupců pojišťoven přinesla pozitivní dopady na další optimalizaci tržeb. Současně se zvyšují počty prováděných zdravotních výkonů, které jsou poskytovány za úhradu samoplátcům. S nárůstem poskytovaných zdravotních služeb souvisí zvýšení spotřeby souvisejícího zdravotnického materiálu.

V souladu s platnými legislativními platovými předpisy organizace zajistila meziroční růst osobních nákladů.

Nemocnice dokončovala významnou stavbu jednodenní péče, kdy část vybavení tohoto pracoviště se podílelo na navýšení nákladů za DDHM.

Přijatá úsporná opatření se projevila nejvíce v oblasti energií a služeb.

Vývoj celkových výnosů a nákladů k 31. 12. daného roku



Výroční zpráva 2010

Nemocnice Blansko

Výkaz zisku k 31. 12. 2010

	2007	2008	2009	2010
	v tis Kč	v tis Kč	v tis Kč	v tis Kč
Tržby za prodej výrobků a služeb	241 862	267 415	288 490	303 360
Tržby za prodej zboží	108 693	106 405	105 330	95 864
Změna stavu zásob vlastní výroby	117	105	63	65
Aktivace	789	594	530	321
Tržby z prodeje majetku a materiálu	269	23	12	7
Zúčtování opr. pol., provozní dotace	0	5	49	71
Ostatní provozní výnosy	1 084	1 694	2 325	2 902
CELKEM VÝNOSY	352 813	376 218	396 798	402 590
Náklady na prodané zboží	89 812	83 416	83 040	75 919
Spotřeba materiálu a energie, služby	87 628	100 021	104 263	112 555
Osobní náklady	153 120	165 508	171 577	188 580
Daně a poplatky	28	24	22	19
Odpisy	15 591	15 911	16 198	20 327
Tvorba opravných položek	0	0	42	4
Ostatní náklady	4 779	7 774	12 185	2 274
Daň z příjmů za běžnou činnost	484	2 382	4 473	1 999
CELKEM NÁKLADY	351 441	375 036	391 800	401 677

Hospodářský výsledek

Nemocnice Blansko hospodařila podle zřizovatelem schváleného vyrovnaného rozpočtu pro rok 2010. K 31. 12. 2010 dosáhla kladného hospodářského výsledku ve výši 2,9 mil. Kč, z toho 2,1 mil. Kč v hlavní činnosti a 0,8 mil. Kč v hospodářské činnosti.

Závazky a pohledávky

Díky dobré ekonomické situaci se nemocnici podařilo i přes realizovanou zásadní investici „pracoviště jednodenní péče“ udržet vyrovnanou bilanci mezi pohledávkami a závazky. Udržela si platební schopnost i přes vysoké nároky na straně výdajů.

Investice a dotace EU

Nemocnice získala dotační prostředky na projekt Digitalizace II ve výši 20 mil. Kč díky nimž umožnila část úvěru k těmto účelům poskytnutý. Dále využila prostředky EU na realizaci investiční akce „Solární ohřev TUV Nemocnice Blansko“ ve výši cca 4,5 mil. Kč, kdy nemocnice předpokládá dopad generovaných úspor až v následujících letech.



Rozvaha k 31. 12. daného roku

	2007	2008	2009	2010
AKTIVA	v tis Kč	v tis Kč	v tis Kč	v tis. Kč
Stálá aktiva	119 056	171 547	79 726	74 235
Oběžná aktiva	61 607	81 697	103 179	108 891
zásoby	5 990	8 079	8 145	9 730
pohledávky	31 657	27 376	28 654	54 052
finanční majetek	21 688	42 142	64 728	45 489
CELKEM AKTIVA	180 663	253 244	182 904	183 507
PASIVA				
Vlastní kapitál	126 341	151 786	89 681	94 980
jmění účetní jednotky	118 863	129 904	45 847	65 539
fondy účetní jednotky	6 106	20 699	38 835	28 528
výsledek hospodaření	1 372	1 182	4 998	913
Cizí zdroje	54 322	101 458	93 223	88 527
krátkodobé závazky	54 059	55 820	52 600	53 395
bankovní úvěry	0	45 258	40 218	15 036
CELKEM PASIVA	180 663	253 244	182 904	183 507

V roce 2009 došlo ke změně vymezení majetku ve vlastnictví zřizovatele, který byl nemocnici původně předán do správy a nyní je pronajat. Tato změna se v souladu s účetními předpisy promítla snížením hodnoty majetku na účtech účtové skupiny 0. Majetek v nájmu je evidován na podrozvahových účtech.

V roce 2010 byly realizovány vlastní investiční akce i technické zhodnocení na pronajatém majetku. Největší pozornost směřovalo vedení nemocnice k zajištění hladkého postupu stavebních prací na akci „Jednodenní péče“ financované z vlastních zdrojů nemocnice.



Finanční prostředky získané z regulačních poplatků
v uplynulém období

využila Nemocnice Blansko

na zakoupení

Ambuvaky	17 163,13 Kč
Analýzátor lzevního obrazu	209 465,07 Kč
BCN monitor pro dialýzu	313 920,00 Kč
Bodyforming	792 000,00 Kč
Dialýzační křesla	66 045,00 Kč
Dialýzační monitory - 2 ks	1 003 200,00 Kč
EKG - 2 ks	215 602,00 Kč
EKG holter	279 912,00 Kč
Chirurgický laser	1 299 222,00 Kč
Chirurgické nástroje	175 016,00 Kč
Chladicí a mrazicí box do laboratoří	131 952,00 Kč
Infuzní pumpy a injekční dávkovače	144 536,77 Kč
Laboratorní váha	29 628,00 Kč
Obměna lůžek pacientů	759 124,00 Kč
Odsávačky	86 584,40 Kč
Pacientské monitory na RP - 3 ks	97 773,00 Kč
Periferní lázně	28 324,00 Kč
Převozní židle	64 567,00 Kč
Přístroj pro krátkodobou diatermi	147 041,00 Kč
Rehabilitační elektrolyčební přístroj	163 936,00 Kč
Sada magnetoterapie	39 900,00 Kč
Stolky k lůžkům	83 424,80 Kč
TV přijímače na pokaje pacientů	474 379,00 Kč
Ultrazvuk	537 142,00 Kč
Vojtová stůl + lehátka	113 567,60 Kč
Vyletřovací lehátka	130 803,57 Kč
Vyletřovací světlé - ORL	50 864,10 Kč
Zvlhčovače vzduchu	109 762,00 Kč
a další přístroje a nářadí	

NEMOCNICE Blansko

Audit

BILANCE ALFA s.r.o., Rosická 367, 664 17 Tetčice, IČ 25589865
auditorská společnost

Zpráva auditora

k provedenému auditu roční účetní závěrky příspěvkové organizace
Nemocnice Blansko

ke 31. 12. 2010

Přílohy: Rozvaha v plném rozsahu
Výkaz zisku a ztrát
Příloha

Příjemci zprávy:

Paní MUDr. Vladimíra Danihelková, MBA – ředitelka Nemocnice Blansko
Paní Ing. Ivana Kurzová – ekonomická náměstkyně
Pan MUDr. Kubiš Jaroslav – náměstek ředitele pro LPP
Město Blansko - zřizovatel příspěvkové organizace Nemocnice Blansko

1. Adresa a právní forma

Účetní jednotka:

Nemocnice Blansko, příspěvková organizace

Sadová 1596/33

678 31 Blansko

IČO 00386634

DIČ CZ00386634

Zřizovatel: Město Blansko, nám. Svobody 3, PSČ 678 24, identifikační číslo 002 79 943

Datum vzniku: 10. 2. 1994

Organizace je zapsána v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl Pr, vložka 1603

Statutární orgán: ředitelka Nemocnice Blansko -paní MUDr. Danihelková Vladimíra, MBA

Zástupce statutárního orgánu: paní Ing. Ivana Kurzová, ekonomická náměstkyně

Zástupce statutárního orgánu: pan MUDr. Kubiš Jaroslav, náměstek ředitele pro LPP

Členové dozorčích orgánů: Rada města Blansko

2. Předmět činnosti

- Ambulantní a lůžková, základní a specializovaná preventivní, diagnostická a léčebná péče, rehabilitační péče,
- Poskytování léků, léčebných a ortopedických pomůcek a jiných prostředků zdravotnické techniky,
- Zajištění odborné praxe studentů středních zdravotnických škol, vyšších odborných škol, lékařských, farmaceutických i jiných fakult,
- Provoz ústavní lékárny.

Doplňková činnost

- Hostinská činnost,
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

3. Audit účetní závěrky za období

od 1. ledna 2010 – 31. prosince 2010

4. Předmět, období a účel provádění auditu

Předmětem provádění auditu je účetní závěrka příspěvkové organizace nemocnice Blansko ke 31. prosinci 2010, kde bylo ověřeno, zda účetnictví je vedeno v souladu s platnou právní úpravou, zejména zda je vedeno průkazným a správným způsobem, a že z něho převzaté údaje v účetní závěrce věrně a poctivě zohrazují předmět účetnictví – aktiva a pasiva, náklady a výnosy, výsledek hospodaření a dále finanční situaci Nemocnice Blansko, p. o.

5. Vymezení odpovědnosti za účetní závěrku a popis rozsahu auditu

Za vedení účetnictví, úplnost, průkaznost a správnost odpovídá statutární orgán účetní jednotky.

Povinnosti auditora je zpracovat zprávu a vyjádřit názor na účetní závěrku a použité účetní metody v souladu se zákonem č. 93/ 2009 Sb., o auditorech a o změně některých zákonů, dodržování zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhlášky č. 410/2009 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

Audit účetní závěrky a prověrku použitých metod jsem provedla v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy, které vydala Komora auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl audit tak, aby získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedené ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit též zahrnuje posouzení použitých účetních metod a významných odhadů provedených vedením a dále zhodnocení vypovídací schopnosti účetní závěrky.

6. Odpovědný auditor

Auditorská společnost: BILANCE ALFA s.r.o., Rosická 367, 664 17 Tetčice
zapsaná rejstříkovým soudem vedeným Krajským soudem v Brně, oddíl C, vložka 36277,
registrovaná Komorou auditorů České republiky, oprávnění číslo 413.

Odpovědný auditor: Ing. Mgr. Helena Šubová, registrovaná Komorou auditorů České republiky, oprávnění číslo 1499.

7. Zhodnocení vypovídací schopnosti účetní závěrky

Při auditu byly hodnoceny zvolené účetní metody a vypovídací schopnosti předkládaných informací z pohledu uživatele účetní závěrky. Zvolené účetní metody byly posouzeny jako odpovídající včetně zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Účetní závěrka se skládá z rozvahy, výkazu zisku a ztráty a přílohy. Předložené výkazy odpovídají ustanovením vyhlášky č. 410/2009 Sb., kterými se provádějí některá ustanovení zákona 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších ustanovení, pro účetní jednotky účtující podle českých účetních předpisů.


8. Výrok auditora k účetní závěrce

Jsem přesvědčena, že důkazní informace, které jsem získala, jsou dostatečné a vhodné, aby poskytovaly přiměřený základ pro vyjádření výroku auditora.

Podle mého názoru účetní závěrka zobrazuje věrný a poctivý obraz hospodaření a finanční pozici příspěvkové organizace Nemocnice Blansko ke 31. prosinci 2010.

Na základě výše uvedených ujištění vykládám výrok auditora účetní závěrce a použitým účetním metodám

bez výhrad


Ing. Mgr. Helena Šubová
odpovědný auditor

V Blansku dne 24. března 2011

BILANCE ALFA s.r.o.
auditorská společnost
reg. č. KAČR 413
DIČ: CZ25589865

Řízení lidských zdrojů

Nemocnice v současné době zaměstnává cca 450 zaměstnanců. S dalšími téměř 260 pracovníky má uzavřeny dohody o pracovní činnosti či o provedení práce. V roce 2010 bylo do pracovního poměru (nebereme v úvahu dohody) přijato 41 nových zaměstnanců, kteří převážně nahradili odchozí pracovníky.

Průběh vlastního přijímání zaměstnanců se v Nemocnici Blansko řídí vnitřními směnicemi, kterými jsou pracovní řád, metodický pokyn k řízení lidských zdrojů, platový řád a Kolektivní smlouva.

Vznik a skončení pracovních poměrů zaměstnanců:

Rok	2007	2008	2009	2010
Nástupy	65	49	64	41
Odchody	36	37	51	36

Stav fyzických osob:

Rok	2007	2008	2009	2010
Fyzický stav celkem	402	408	426	450
Ženy	338	344	362	383
Muži	64	64	64	67
Osoby OZP	11	16	16	17
Osoby OTZP	2	2	1	1
Pracující důchodci	26	27	35	30
Zdravotníci	321	328	342	365
Dělníci	37	36	37	35
THP	40	40	43	46
Cizinci	1	3	4	3
MD a DMD	42	46	46	33
Ostatní	0	0	1	0

Přehled o platech:

Rok	2007	2008	2009	2010
Platy (bez dohod)	100 433 340	108 066 766	113 060 535	123 096 971
Prostředky vynaložené na odměň. dohod	11 536 598	12 982 912	13 965 627	14 079 422
Tvorba osobního konta zaměstnance	3 120	3 800	3 524	4 300

Vedení nemocnice si uvědomuje, jak důležitá je skutečnost, aby mezi zaměstnanci panovala spokojenost. Spolupracuje s odborovými organizacemi, které v nemocnici působí. Snaží se nepřetržitě o zlepšování pracovního prostředí, úrovně stravování, sladování rodinného a pracovního života. I v roce 2010 byly zaměstnancům poskytnuty benefity ve formě osobních kont.

V rámci plánu vzdělávání zaměstnanců Nemocnice Blansko se naši pracovníci aktivně účastní odborných kongresů, konferencí, pracovních setkání a seminářů, které přispívají k prohlubování nebo zvyšování jejich kvalifikace a erudice. Lékaři se dlouhodobě vzdělávají v rámci specializační přípravy, která vede k získání specializované způsobilosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře.

Nemocnice Blansko na základě sjednaných smluvních vztahů úzce spolupracuje v uskutečňování plnění vzdělávacích programů s akreditovanými

pracovišti jako je FN u Sv. Anny v Brně, FN Brno-Bohunice, Nemocnice Boskovice.

Pro skupinu nelékařských zdravotnických pracovníků probíhají celoustavní semináře, které se zabývají všeobecnou ošetrovatelskou problematikou.

Zaměstnanci Nemocnice Blansko se v pravidelných intervalech účastní povinných školení jakými jsou proškolení v oblasti: bezpečnosti práce, požární ochrany, kardiopulmonální resuscitace, hygieny rukou, zacházení s medicínými plyny, zacházení s chemickými látkami.

Trvale je zabezpečováno vzdělávání v rámci smluvních vztahů se vzdělávacími institucemi (školní stanice OA a SZŠ Blansko). Praxi poskytujeme i studentům, kteří získávají kvalifikaci na VOŠ a VŠ. Odborné stáže, zejména na našich akreditovaných pracovištích, mohou vykonávat i zaměstnanci jiných nemocnic.

Investiční akce

V rámci dotačního programu

V roce 2010 proběhla v Nemocnici Blansko významná investiční akce „Solární ohřev TUV Nemocnice Blansko“, která byla spolufinancována Státním fondem životního prostředí v rámci Operačního programu Životní prostředí.

Realizace projektu začala 7. června 2010 a byla ukončena dne 7. září 2010. Na tři budovy Nemocnice Blansko bylo instalováno 135 ks solárních panelů pro ohřev teplé užitkové vody (TUV):

- budova hlavního vstupu, dětského oddělení a lékárny, kde bylo instalováno 90 ks solárních panelů
- budova lůžek, kde bylo instalováno 30 ks solárních panelů
- budova stravovacího provozu, kde bylo instalováno 15 ks solárních panelů

Cílem projektu je snížení spotřeby energie nemocnice, provozních nákladů, tepelných ztrát a spotřeby primárních paliv. V souladu s cíli Evropské unie „zvýšit využívání obnovitelných zdrojů energie“ je rovněž záměrem

projektu využití obnovitelných zdrojů energie pro získání tepla, které bude použito pro přehřev a ohřev části spotřebovávané teplé užitkové vody v Nemocnici Blansko. Realizace přinese snížení emisí ovzduší znečišťujících látek, a tím i omezení nárůstu hlavního skleníkového plynu oxidu uhličitého. Nemocnice Blansko se tak řadí k organizacím, kterým není lhostejné neohospodárné nakládání s neobnovitelnými zdroji energie, čímž ohleduplně přistupuje k přírodě a ochraně zdraví obyvatel.

Na tento projekt obdržela nemocnice dotaci ve výši 4,5 mil. Kč, přičemž celkové náklady na projekt činily 6,8 mil. Kč.

V roce 2010 byly Nemocnicí Blansko nakoupeny monitory na jednotku intenzivní péče neurologického oddělení - IKT, na které byla Jihomoravským krajem poskytnuta dotace ve výši 1 000 000 Kč.

V rámci vlastních investic

V souladu s plánem investic, který byl schválen zřizovatelem byly v roce 2010 realizovány investiční akce v celkové výši cca 67,1 mil. Kč.



Stavební investice

- Jednodenní péče: v prosinci 2009 byla zahájena zásadní investiční akce, plně hrazená ze zdrojů Nemocnice Blansko, stavba „Jednodenní péče“, která probíhala i v celém následujícím roce a byla ukončena v prosinci 2010. Pracoviště je umístěno v nástavbě nad oddělením klinických laboratoří a RDG. Většinu nově vybudovaného prostoru tvoří dva operační sály, včetně příslušenství a dospávací pokoj pro 6 pacientů. V první etapě byl vybudován jeden operační sál a provedena příprava na sál druhý, který bude možné po zajištění potřebných finančních prostředků k vybavení zprovoznit. Dále jsou v nově vybudovaných prostorech umístěny nové ambulance chirurgie, ortopedie a anesteziologie. Celková hodnota projektu činí 52,1 mil Kč.
- Instalace solárních panelů (viz jednodenní péče)
- Rekonstrukce kanceláře IT
- Rozšíření a zkvalitnění strukturované kabeláže a kamerového systému



Strojní investice

V rámci vlastních strojních investic nebo pomocí darů bylo nakoupeno:

- 2 ks dialyzační monitor – oddělení nefrologie
- Radiofrekvenční přístroj – kožní oddělení
- Mrazicí box a krevní banka – oddělení klinických laboratoří
- Čtečka FCR Capsula – oddělení radiodiagnostiky
- Mobilní plicní ventilátor – interní oddělení – centrální příjem
- Lůžkové monitory a centrální monitor – oddělení neurologie – iktová jednotka
- Temperovací systém pro uchování krevní plazmy – interní oddělení – jednotka intenzivní péče
- Plynový varný kotel – oddělení stravovacích služeb
- Defibrilátor – oddělení jednodenní péče
- EKG Kardioexpres – oddělení jednodenní péče
- Elektrochirurgická jednotka – oddělení jednodenní péče
- Anesteziologický přístroj – oddělení jednodenní péče
- Operační stůl – oddělení jednodenní péče
- Laparoskopická sestava – oddělení jednodenní péče

Pro realizaci výše uvedených stavebních a strojních investic byly vybrány odborné firmy, které vzešly z řádných výběrových řízení. Výběrové řízení na generálního dodavatele stavby „Jednodenní péče“ bylo vzhledem k jejímu rozsahu zadáno externí firmě. Ostatní výběrová řízení organizovala Nemocnice Blansko.

Mimo investičních akcí probíhala v roce 2010 také pravidelná údržba a opravy stavebních i strojních zařízení, kde Nemocnice Blansko vynaložila finanční prostředky v celkové výši cca 6,9 mil Kč.

Nehmotné investice

Oddělením IT byla rozšířena licence TomoCon PACS pro možnost napojení digitalizovaných snímků na nemocniční systém PACS a NIS.

Oblast BOZP a PO, krizové řízení

V průběhu roku 2010 se v oblasti BOZP a PO průběžně prováděla pravidelná školení nastupujících zaměstnanců. Dále probíhala periodická školení zaměstnanců jednotlivých provozů, na nichž si oživilí své znalosti a dozvěděli se novinky z této oblasti.

Uskutečnily se také přímé kontroly BOZP a PO ve všech provozech nemocnice. Součástí těchto kontrol bylo zejména dodržování předpisů BOZP a PO a prověření teoretických a praktických znalostí a dovedností zaměstnanců v této oblasti. Při těchto kontrolách nebyly zjištěny žádné nedostatky v dodržování předpisů BOZP a PO a znalosti zaměstnanců byly na dobré úrovni.

Byla provedena i další předepsaná školení zdravotnického i nezdravotnického personálu (např. školení řidičů referenčních vozidel, školení jeřábníků, školení požárních hlídek, atd.). Byly také prováděny požadované pravidelné revize a prohlídky zařízení a zdravotních přístrojů (bezpečnostně-technické prohlídky a kontroly, kalibrace a cejchování, elektrovevize, revize plynu, revize hasicích přístrojů, požárních klapek, požárních uzávěrů, hydrantů,

rozvodů kyslíku, tlakových nádob atd.). Případné zjištěné závady byly v co nejkratší době odstraňovány.

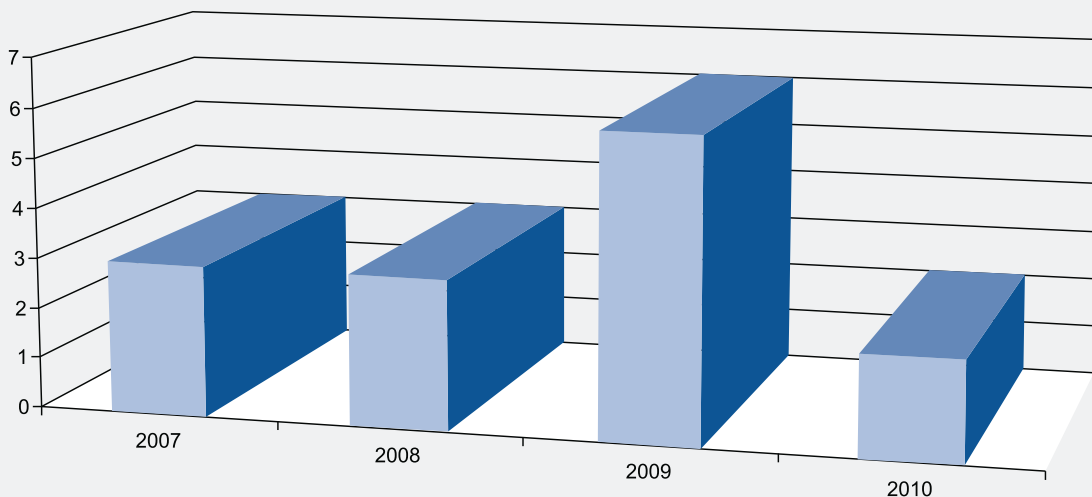
V roce 2010 byly v Nemocnici Blansko registrovány dva pracovní úrazy s následnou pracovní neschopností. V prvním případě došlo k úrazu při úpravě postele – poranění zad. Ve druhém případě došlo při chůzi k podvrtnutí kotníku a následnému pádu na vozík. Všechny ohlášené a registrované pracovní úrazy byly řádně vyšetřeny a ohlášeny na OIP a příslušné zdravotní pojišťovně postiženého. U žádného úrazu nebylo zjištěno porušení předpisů BOZP. Jednalo se o běžné bezpečnostní riziko. Po ukončení pracovní neschopnosti byly zaměstnancům vyplaceny doplatky do průměrné mzdy a bolestné.

Ve srovnání s předchozími roky došlo k poklesu počtu registrovaných úrazů. Došlo ke snížení počtu úrazů vzniklých při pádu u zdravotnického personálu (2009 – 3, 2010 – 1), ale vyskytl se také nový úraz – poranění zad (2009 – 0, 2010 – 1).

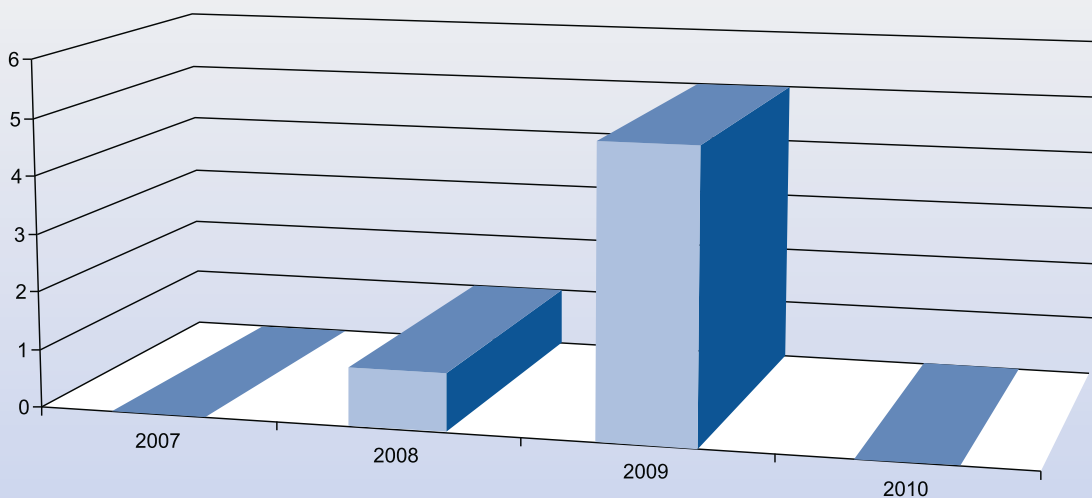
Náhrady za nemoci z povolání a za ztížené společenské uplatnění nebyly v roce 2010 řešeny.



Tabulka počtu registrovaných pracovních úrazů za období 2007–2010:



Tabulka počtu případů náhrad za nemoci z povolání a ztížení společenského uplatnění za období 2007–2010:



V květnu proběhlo v prostorách Nemocnice Blansko metodické cvičení zaměřené na procvičení evakuace. Toto cvičení prověřilo připravenost zdravotnického personálu rychle a správně se vypořádat s mimořádnou událostí typu požár na jednotce intenzivní péče lůžkové části nemocnice. Proběhlo na lůžkové jednotce Neurologického oddělení, kdy bylo pomocí

vyvíječe kouře simulováno zahoření v prostoru lůžek. Z celkového hodnocení kontrolních složek útvaru krizového řízení Nemocnice Blansko se potvrdila akceschopnost, odborná úroveň a velmi dobrá schopnost spolupráce personálu lůžkového zdravotnického zařízení v případě řešení mimořádné události vzniklé v nemocničním zařízení.

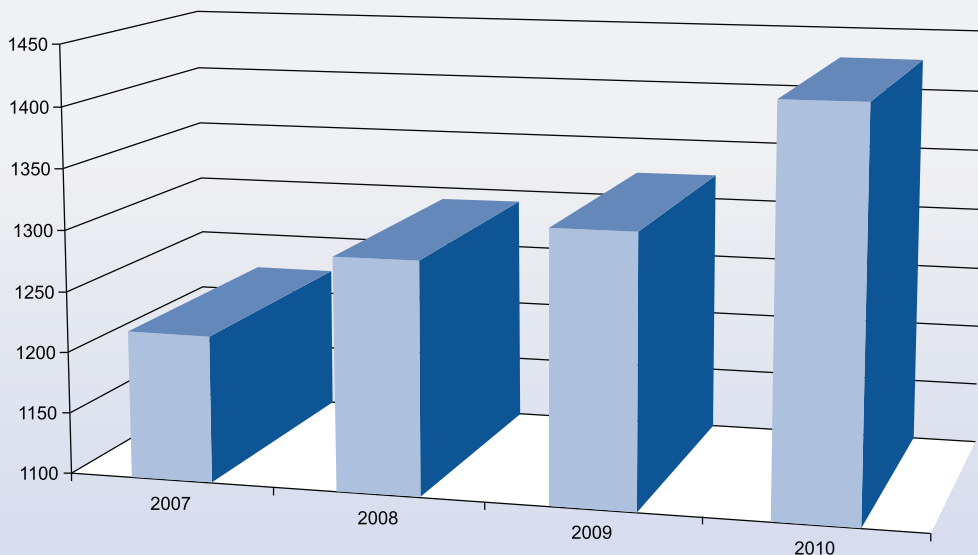
Energetika, odpadové hospodářství

Vývoj spotřeby elektřiny a plynu

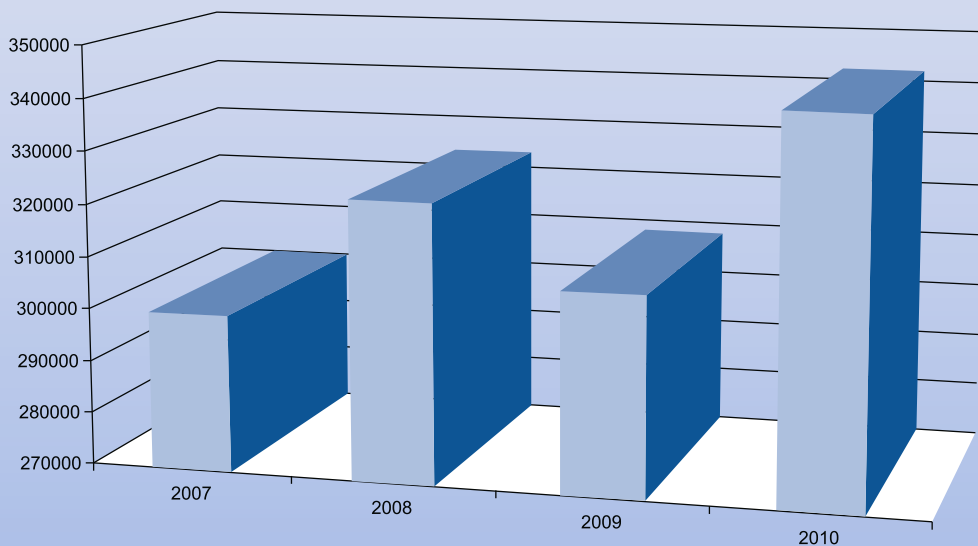
Spotřeba elektrické energie se oproti roku 2009 zvýšila o 8 %. Navýšení bylo způsobeno hlavně výstavbou a otevřením nového oddělení Jednodenní péče.

Spotřeba plynu se proti roku 2009 zvýšila o 10,8 %, což bylo hlavně způsobeno výstavbou nového oddělení Jednodenní péče.

Tabulka spotřeby elektrické energie za období 2007–2010:



Tabulka spotřeby plynu za období 2007–2010:



Odpadové hospodářství

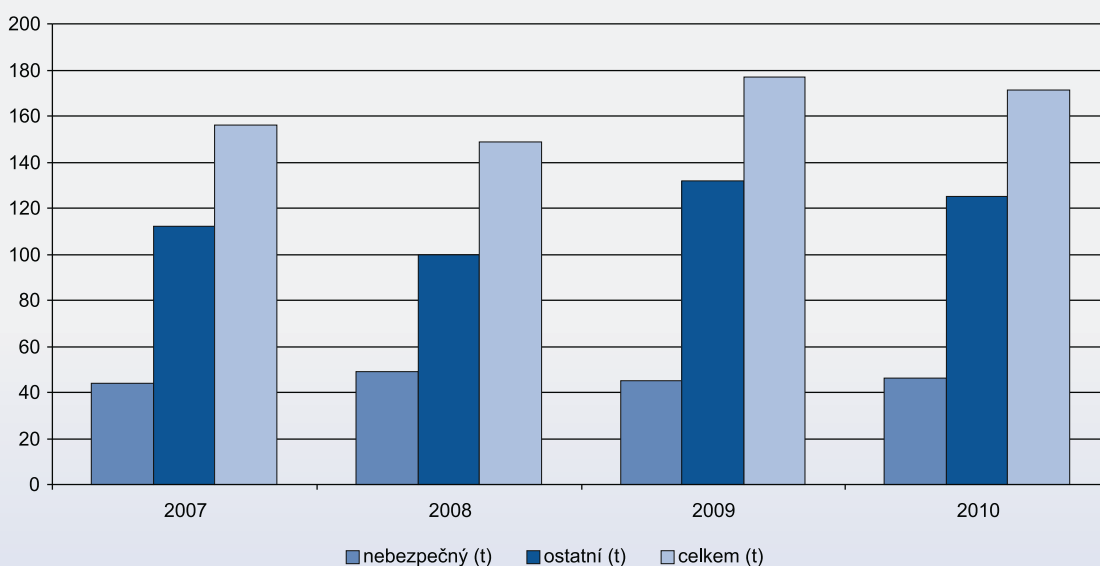
V roce 2010 došlo v porovnání s rokem 2009 ke zvýšení produkce nebezpečného odpadu o 4,9 %.

Celkové množství vyprodukovaného odpadu (ostatní a nebezpečný) se oproti roku 2009 snížilo o 3,6 %.

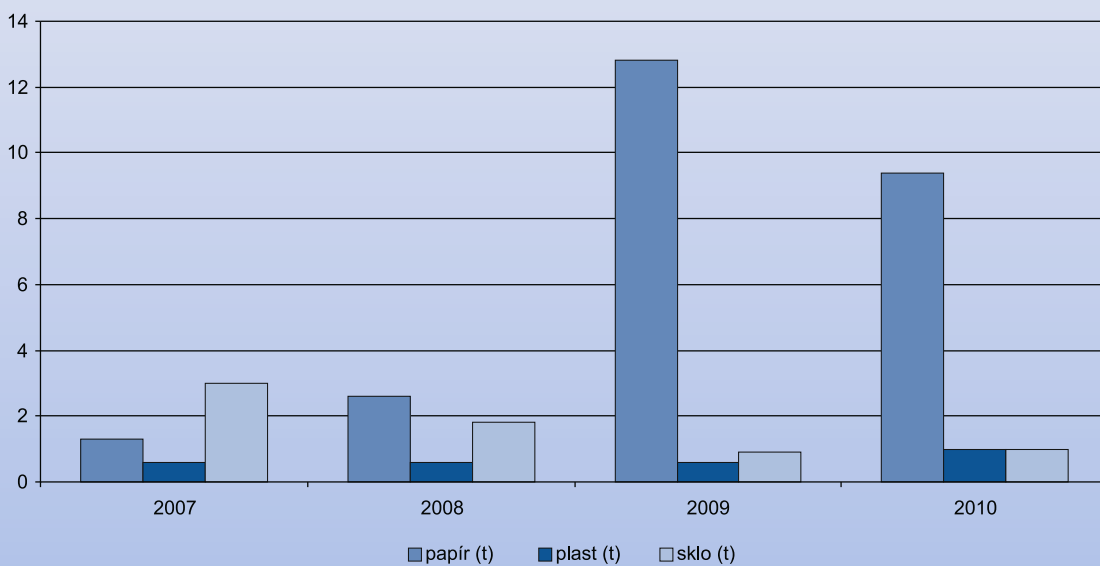
U recyklovatelného odpadu došlo k poklesu vytříděného papírového nebo lepenkového odpadu o 27,5 %.

U plastů došlo k navýšení o 54,7 %. Také u skla došlo k navýšení o 12,3 %.

Tabulka produkce odpadů za období 2007–2010:



Tabulka produkce recyklovatelného odpadu za období 2007–2010:



Stížnosti a poděkování

Nemocnice Blansko vede agendu stížností podaných občany (pacienty) nebo jinými subjekty (právnícké osoby) na poskytnutou zdravotní péči, chování zdravotnických pracovníků nebo na jiné skutečnosti, související s předmětem činnosti Nemocnice Blansko. Tato praxe je upravena vnitřními dokumenty nemocnice.

Stav stížností a jejich řešení je hodnocen pravidelně za předchozí kalendářní rok v rámci přezkoumání managementu vedením nemocnice. Hodnocení stížností slouží jako zdroj pro přezkoumávání systému managementu kvality, pro definici rizikových míst procesu a zvyšování kvality péče.

V roce 2010 bylo evidováno 22 stížností, z toho 17 bylo neoprávněných, 3 částečně oprávněné a 2 oprávněné. Správnost postupu Nemocnice

Blansko při poskytování zdravotní péče v roce 2010 byla předmětem přezkoumání ve 4 případech. Dvě podání šetřila Policie ČR se závěrem: postup nemocnice byl lege artis bez uložení dalšího opatření. Dvě podání šetřil odbor zdravotnictví Jihomoravského kraje cestou územní znalecké komise. Jedno podání se závěrem: postup při poskytování zdravotní péče byl správný, druhé podání dosud není uzavřeno.

Výsledky spokojenosti pacientů s péčí v naší nemocnici byly velmi dobré. Připomínky k chování a přístupu personálu nemocnice byly minimální, negativní hodnocení bylo ojedinělé.

V roce 2010 bylo evidováno 11 poděkování.



Finanční a věcné dary

Finanční dary

AMGEN s.r.o.

AMGEN s.r.o.

Vašíčková Věra

AstraZeneca ČR s.r.o.

AMGEN s.r.o.

Nycomed, s.r.o.

Helena Šamánková

Baxter CZECH, s.r.o.

AMGEN s.r.o.

Jitka Nedomanská

Věcné dary

MUDr. Naděžda Formánková

Pfizer, spol. s r.o.

Fresenius Medical Care ČR, s.r.o.

S.A.B. Impex s.r.o.

KRKA ČR, s.r.o. Praha

PURO-KLIMA, a.s.

PURO-KLIMA, a.s.

Alexandra Formánková

Ing. Petr Sehnal

Fresenius Medical Care ČR, s.r.o.

DN Formed Brno, s.r.o.

Slaná Kateřina



