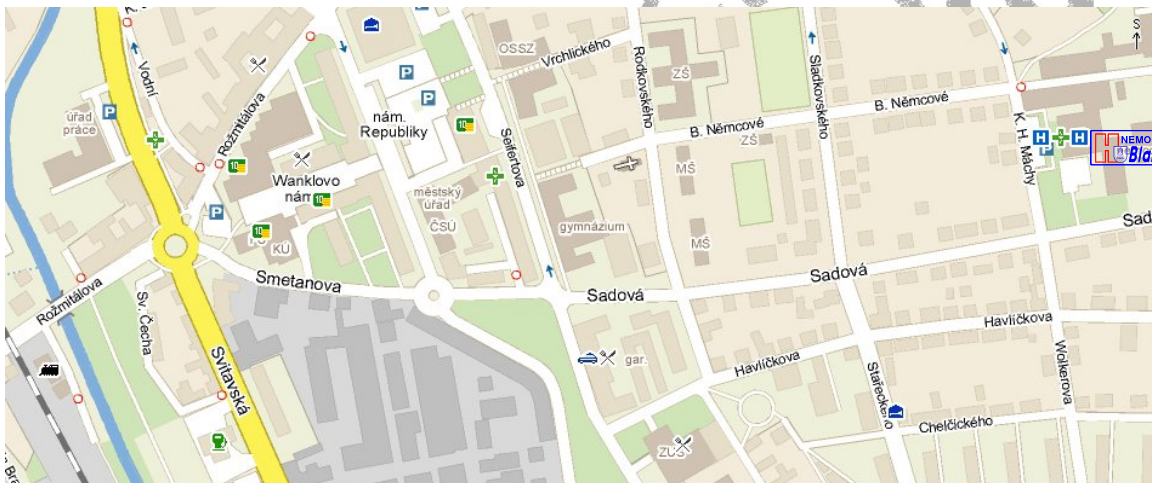


NEMOCNICE BLANSKO



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2009





IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE ORGANIZACE:

Nemocnice Blansko
Sadová 33
678 31 Blansko

IČ: 00386634
DIČ: CZ00386634

info@nemobk.cz
fax: 516 417 649
web: www.nemobk.cz

Nemocnice Blansko je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně oddíl Pr, vložka 1603

Zřizovatel: Město Blansko, nám. Svobody 3, 678 24 Blansko
Dozorčí rada Nemocnice Blansko: Rada Města Blanska

OBSAH:

Úvodní slovo.....	4
Vedení organizace	5
Organizační struktura	6
Organizace řízení.....	7
Profil nemocnice	8
Léčebná péče - lůžková oddělení.....	9
Ukazatele za celý lůžkový provoz Nemocnice Blansko	14
Léčebná péče - ostatní oddělení.....	16
Léčebná péče - odborné ambulance.....	18
Ošetrovatelská péče.....	20
Ekonomika a hospodaření	22
Audit	25
Řízení lidských zdrojů	27
Investiční akce	28
Oblast BOZP a PO, krizové řízení.....	30
Energetika	32
Odpadové hospodářství	33
Stížnosti a poděkování.....	34
Finanční dary a sponzoring	34

ÚVODNÍ SLOVO



Vážení přátelé,

dovoluji si Vám předložit Výroční zprávu Nemocnice Blansko za rok 2009, který byl pro nemocnici rokem bezesporu úspěšným, o čemž svědčí nejen výrazně kladný hospodářský výsledek, ale i rostoucí přízeň našich pacientů.

Nemocnice Blansko v roce 2009 úspěšně dokončila či zahájila investiční záměry, které s sebou přináší zejména zvýšení komfortu a flexibility poskytovaných služeb jak pro pacienty, tak i pro personál nemocnice. Zkvalitnění poskytované péče tak bylo dosaženo rukou v ruce s úsporami, které s sebou přináší modernizace provozu celého zařízení, což je jistě významným pozitivním krokem pro jeho činnost v nadcházejících letech. V této souvislosti pak nelze odhlédnout od skutečnosti, že se tak stalo za významné podpory Evropské unie a Regionálního operačního programu NUTS II- Jihovýchod. V roce 2009 byl díky prostředkům z Evropské unie pořízen nový digitální mamografický přístroj a gamakamera SPECT/CT a byl dokončen projekt Digitalizace Nemocnice Blansko.

Ke konci roku 2009 došlo k zahájení stavby nového medicínského provozu – jednodenní péče, jako způsobu léčby umožňující rychlý návrat k rodině a léčbu v pohodlí domova. Tento trend je celosvětový a zároveň ekonomicky velmi výhodný pro všechny zúčastněné. Realizaci tohoto projektu se významně zvýší prestiž Nemocnice Blansko a její postavení v síti zdravotnických zařízení se upevní. V minulém roce byl důraz kladen na realizaci preventivních programů, zejména mamografického screeningu.

Důležitou investicí bylo zakoupení nového laseru na kožní oddělení, což výrazně rozšiřuje nabídku zejména služeb přímo placených klientem.

Ke konci roku 2009 byla Nemocnice Blansko na základě doporučení Krajského úřadu Jihomoravského kraje zařazena do sítě osmi jihomoravských nemocnic poskytujících péči o nemocné s cévní mozkovou příhodou a to jí umožňuje získávat finanční prostředky z fondu Jihomoravského kraje na výše uvedenou péči.

Na tomto místě je vhodné také zmínit, že Nemocnice Blansko v roce 2009 úspěšně obhájila certifikát shody systému managementu kvality s požadavky ČSN EN ISO 9001, který nasvědčuje dosažení vysokých standardů ve zdravotní péči a poskytovaných službách.

Závěrem mi dovoluji, abych touto cestou poděkovala za obětavou a náročnou práci zaměstnancům nemocnice, zřizovateli, kterým je Město Blansko a sponzorům za vstřícný přístup. Děkuji všem pacientům a klientům za přízeň a pozitivní ohlasy, kterých se našemu zařízení v uplynulém roce dostalo.

Naším cílem do dalšího období by mělo být, samozřejmě při udržení ekonomické úspěšnosti nemocnice, soustředění se na soustavné zvyšování kvality poskytované péče. Víím, že to bude úkol přinejmenším stejně náročný, jako bylo zajištění finanční prosperity, ale pouze důraz na kvalitu nám může do budoucna zajistit důvěru našich pacientů a klientů, pro které jsme tu především.

S přáním pevného zdraví děkuji všem za projevenou důvěru

*MUDr. Vladimíra Danihelková, MBA
ředitelka nemocnice*

VEDENÍ ORGANIZACE



MUDr. Vladimíra Danihelková, MBA
ředitelka



Ing. Renata Švarcová
náměstek ředitele pro správu



MUDr. Jaroslav Kubiš
náměstek pro léčebně preventivní péči



Mgr. Jana Klesková
hlavní sestra



Prim. MUDr. Naděžda Formánková
primář interního oddělení



Prim. MUDr. Kateřina Ningerová
primář oddělení neurologie



Prim. MUDr. Jana Novotná
primář oddělení rehabilitace



Prim. MUDr. Dana Kolmačková
primář radiodiagnostického oddělení



Prim. MUDr. Lubomír Novotný
primář kožního oddělení



Ing. Alois Tichý
přednosta oddělení klinických laboratoří



Ing. Stanislav Krejsta
přednosta oddělení nukleární medicíny



Prim. MUDr. Jindřiška Brabcová
primář nefrologického oddělení



Prim. MUDr. Renata Rábová
primář plicního oddělení

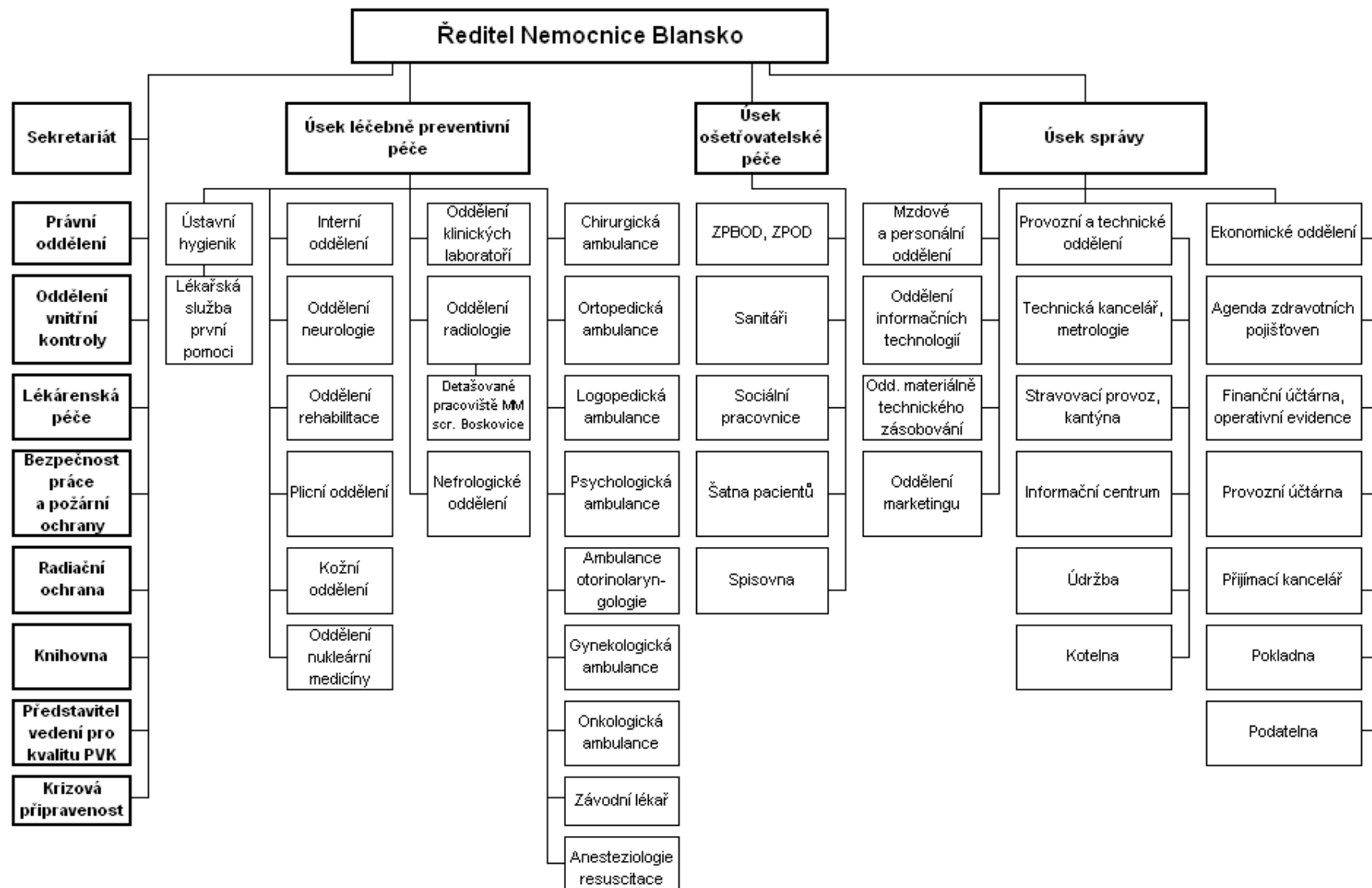


Mgr. Jana Streitová
vedoucí lékárny



JUDr. Jana Navrátilová
právnick

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



ORGANIZACE ŘÍZENÍ

Úsek ředitele	Jméno	Funkce
	MUDr. Vladimíra Danihelková, MBA	Ředitelka
	Ing. Renata Švarcová	náměstek ředitele pro správu, představitel vedení pro kvalitu
	MUDr. Jaroslav Kubiš	náměstek ředitele pro LPP
	Mgr. Jana Klesková	hlavní sestra
Právní oddělení	JUDr. Jana Navrátilová	Právník
Oddělení kvality a interního auditu	Ing. Jan Baslík	Ekonom
Úsek léčebně preventivní péče	Primář/vedoucí oddělení	Staniční sestra/vedoucí laborant
Oddělení interní	MUDr. Naděžda Formánková	Renata Knotková Lucie Grycová Jitka Vaverková Alena Weiterová
Oddělení nefrologie	MUDr. Jindřiška Brabcová	Jiřina Večeřová
Oddělení neurologické	MUDr. Kateřina Ningerová	Bc. Jolana Němečková Hana Klimešová
Oddělení nukleární medicíny	Ing. Stanislav Krejsta	Marie Kolmačková, DiS.
Oddělení rehabilitace	MUDr. Jana Novotná	Miroslava Huvarová
Oddělení kožní	MUDr. Lubomír Novotný	Alice Kozlová
Oddělení plicní	MUDr. Renata Rábová	Bc. Libuše Talárová
Oddělení radiodiagnostické	MUDr. Dana Kolmačková	Jaroslav Srba
Oddělení klinických laboratoří	Ing. Alois Tichý	Zita Chaloupková
Samostatné ambulance	MUDr. Jaroslav Kubiš	(ambulance chirurgická, ortopedická, gynekologická, otorinolaryngologie (ORL), logopedická, onkologická, psychologická)
Lékárna	Mgr. Jana Streitová	Jaroslava Herzogová



PROFIL NEMOCNICE

Nemocnice Blansko je příspěvkovou organizací s právní subjektivitou, jejímž zřizovatelem je Město Blansko. Nemocnice Blansko poskytuje zdravotní služby v lůžkové a ambulantní, základní i specializované diagnostické, léčebné a preventivní péči pro spádovou oblast cca 150 tis. obyvatel. Část zajišťované péče má nadregionální charakter. Nemocnice splňuje veškeré požadavky na personální a věcné vybavení stanovené zákony a vyhláškami MZ ČR. Nabízí řadu zajímavých pracovních příležitostí napříč zdravotnickými i hospodářsko-správními obory. Je výukovým pracovištěm osob připravujících se na výkon zdravotnického povolání.

Zdravotní péče je zajišťována na 6-ti lůžkových oddělení, která využívají celkem 213 lůžek, z toho 12 lůžek intenzivní péče, 171 lůžek standardní péče a 30 lůžek péče následné. V rámci ambulantního provozu poskytují svou péči odborné ambulance, fyzioterapie a ergoterapie, oddělení radiodiagnostiky a oddělení klinických laboratoří, dále zde působí soukromí praktičtí lékaři pro dospělé i pro děti a dorost a stomatologové. Část ambulantní péče je provozována formou stacionářů. Nemocnice také zajišťuje činnost lékařské služby první pomoci pro dospělé a úzce spolupracuje se Zdravotnickou záchranou službou Jihomoravského kraje, sídlící v areálu, vč. letecké přepravy.

Součástí komplexu Nemocnice Blansko je lékárna, která slouží nejen pro výdej léků na oddělení, ale i veřejnosti. Provoz lékárny s sebou přináší lepší spolupráci s jednotlivými odděleními a ambulantními lékaři. Zisk vygenerovaný lékárnou je investován do zlepšování a zkvalitňování péče o pacienty.

Nemocnice má od roku 2008 certifikována všechna oddělení, proces laboratorních vyšetření, ambulance, lékárnu, stravovací provoz, proces řízení nemocnice a realizace odborných školení i workshopů v souladu s požadavky ČSN EN ISO 9001. Nemocnice Blansko má šest Ministerstvem zdravotnictví ČR akreditovaných oddělení (dle zákona č. 95/2004 Sb.) k uskutečňování vzdělávacích programů pro specializační obory, a to neurologické, nefrologické, interní, rehabilitační, kožní a plicní oddělení. Podmínkou pro udělení akreditace bylo odpovídající personální a technické vybavení oddělení, plné zastoupení odborných ambulantních činností v rámci oboru, počty a struktura výkonů a účast personálu na vzdělávacích programech včetně publikační činnosti.

Vedle své hlavní činnosti zajišťuje nemocnice i komerční služby zaměřené na podporu zdraví obyvatel Blanenska.



LÉČEBNÁ PÉČE - LŮŽKOVÁ ODDĚLENÍ

Interní oddělení

poskytuje komplexní léčbu vnitřních nemocí pro blanenský region na sedmi lůžkách intenzivní péče, deseti lůžkách intermediální péče a padesáti lůžkách standardní péče. Oddělení je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro specializační obor vnitřní lékařství.

Jednotka intenzivní péče se sedmi lůžky byla kompletně rekonstruována v roce 2007 a je vybavena moderní monitorovací i ostatní zdravotnickou technikou. Jednotka se svým zázemím odpovídá nejprísnějším současným požadavkům na poskytování akutní péče.

Na jednotku intenzivní péče navazuje **intermediální péče** s deseti lůžky, která jsou rovněž plně monitorována – prostřednictvím telemetrie. Zde jsou doléčováni pacienti po akutních příhodách a další, kteří vyžadují podrobné sledování. Monitorovací systém zobrazuje i přilehlé části vestibulu a schodiště nemocnice, takže pacienti mohou být kontrolováni na centrálním monitoru zdravotnickým personálem i při rehabilitaci chůze mimo vlastní oddělení. Pokoje intermediální péče jsou dvoulůžkové, každý je vybaven sprchou, sociálním zařízením a televizorem.

Padesát **standardních akutních lůžek** je rozděleno do dvou stanic: „A“ a „B“. Na těchto odděleních jsou léčeni všichni pacienti, kteří potřebují léčbu či vyšetření za hospitalizace pro svůj akutní stav.

Ukazatel/Rok	2006	2007	2008	2009
Počet pacientů	1916	1793	1847	1948
Počet hospitalizací	2562	2427	2516	2656
Počet ošetrovacích dnů	24857	24511	26 389	25869
Průměrná ošetrovací doba (dny)	9,7	10,10	10,49	8,6
Úmrtnost (% z hospital.)	6,13	5,89	5,92	6,66
Využití lůžek (%)	91,82	90,26	96,63	93

Následná péče

K internímu oddělení je přidruženo oddělení následné péče jako samostatná doléčovací jednotka s třiceti lůžky pro pacienty, kteří vyžadují dlouhodobější léčebnou a ošetrovatelskou péči. Pro oddělení je vyčleněn vlastní rehabilitační personál. Snahou pracovníků je dosáhnout co nejlepší mobility a co největší samostatnosti svých klientů v obstarávání základních životních potřeb. Většina z nich odchází do domácího ošetření, pokud nemají vhodné domácí zázemí, potom oddělení předává pacienty do ústavů sociální péče.

Ukazatel/Rok	2006	2007	2008	2009
Počet pacientů	322	313	317	334
Počet hospitalizací	371	376	384	408
Počet ošetrovacích dnů	9045	10440	10861	10870
Průměrná ošetrovací doba (dny)	24,38	27,77	28,28	25,6
Úmrtnost (% z hospital.)	8,63	9,57	10,4	8,09
Využití lůžek (%)	72,61	81,69	90,51	92,2

Neurologické oddělení

poskytuje komplexní péči nemocným s cévními mozkovými příhodami i ostatními neurologickými chorobami na 5 lůžkách intenzivní péče a 30 lůžkách standardní péče pro území okresu Blansko.

Je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro specializační obor neurologie v plném rozsahu. Patří do sítě národního i mezinárodního cerebrovaskulárního programu.

V srpnu roku 2000 byla otevřena tzv. iktová jednotka (iktus, lat. těžký, náhlý záchvat, mozková nebo srdeční mrtvice apod.). Iktová jednotka disponuje pěti plně monitorovanými lůžky, na která jsou přijímáni převážně pacienti s akutními mozkovými příhodami ischemického nebo hemoragického původu (tj. způsobeného nedostatečným zásobováním krví nebo naopak krvácením), ale i ostatní pacienti s ohrožením životních funkcí k celodennímu monitorování s cílenou a náročnou multimodalitní léčbu včetně časně rehabilitace, ke sledování dynamiky příznaků a pro rychlou komplexní diagnostiku.

Iktová jednotka Nemocnice Blansko je zařazena do sítě cerebrovaskulárního programu Jihomoravského kraje, tj. mezi zařízení zajišťující adekvátní péči o pacienty s cévní mozkovou příhodou ve stejné dostupnosti a kvalitě.

Lékaři neurologického oddělení přitom velice úzce spolupracují s lékaři zdravotnické záchranné služby a lékaři interního oddělení v ambulanci urgentního příjmu Nemocnice Blansko v nepřetržitém provozu.

Ukazatel/Rok	2006	2007	2008	2009
Počet pacientů	1148	1133	1123	1168
Počet hospitalizací	1304	1285	1266	1349
Počet ošetrovacích dnů	11401	11302	11259	11672
Průměrná ošetrovací doba (dny)	8,74	8,80	8,89	7,6
Úmrtnost (% z hospital.)	0,84	1,01	1,11	1,26
Využití lůžek (%)	77,39	76,75	76,56	79,5



Oddělení nukleární medicíny

je obor, který využívá otevřené radioaktivní zářiče k diagnostickým a léčebným účelům. Oddělení nukleární medicíny zahájilo činnost v Blansku již v roce 1974. Nejprve jako ambulance diagnostických metod a od roku 1985 po jeho přemístění do nově otevřené nemocnice byla otevřena lůžková část pro léčbu otevřenými radioaktivními zářiči.

Oddělení nukleární medicíny Nemocnice Blansko s terapeutickou částí je jediné na území jižní Moravy. Oddělení nukleární medicíny je po stránce radiohygienické ochrany vyhlášeno jako pracoviště III. kategorie.

Poskytuje vysoce specializované služby diagnostické i léčbu otevřenými zářiči na 13 lůžkách specializované akutní péče a v ambulantním provozu. Jedná se o jediné zařízení tohoto druhu v Jihomoravském kraji, poskytující služby i pro část oblasti východní Čechy.

V roce 2009 bylo oddělení vybaveno, v rámci projektu Digitalizace Nemocnice Blansko spolufinancovaného Evropskou unií, novým zdravotnickým přístrojem gamakamera SPECT/CT.

Ukazatel/Rok	2006	2007	2008	2009
Počet pacientů	164	147	146	160
Počet hospitalizací	181	167	171	183
Počet ošetrovacích dnů	2908	2740	2514	2594
Průměrná ošetrovací doba (dny)	16,07	16,41	14,7	13,2
Úmrtnost (% z hospital.)	0	0	0	0
Využití lůžek (%)	57,47	54,23	49,24	50,86



Oddělení rehabilitace

poskytuje rehabilitační péči na 30 lůžkách a v ambulantním provozu pro pacienty ze spádové oblasti (okres Blansko) i mimospádové oblasti (především Brno-město, Brno-venkov, Vyškov, Prostějov, Svitavy...).

Oddělení je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro specializační obor rehabilitační a fyzikální medicína.

Rehabilitační oddělení má 10 třílůžkových pokojů. Součástí jsou velká a malá tělocvična, pracoviště ergoterapie, koupelna s možností aplikace celotělových perličkových a vířivých končetinových koupelí, k dispozici je Rebox a biolampa. Ostatní vodoléčebné a elektroléčebné procedury absolvují pacienti v ambulantní části oddělení.

Ukazatel/Rok	2006	2007	2008	2009
Počet pacientů	603	574	577	550
Počet hospitalizací	638	613	617	610
Počet ošetrovacích dnů	9740	9725	9707	9510
Průměrná ošetrovací doba (dny)	15,27	15,86	15,73	15,59
Úmrtnost (% z hospital.)	0	0	0	0
Využití lůžek (%)	83,12	83,21	82,79	81,28



Kožní oddělení

poskytuje komplexní léčbu v oboru dermatovenerologie na 18-ti lůžkách a v ambulancích pro okresy Blansko a Vyškov. Je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro tento obor. Oddělení využívá všech terapeutických možností, které jsou běžné, na špičce je zejména ve využití laserové terapie.

Lůžkové oddělení je koncipováno jako klidová zóna, využívající nadstandardního vybavení sousedících ambulantních provozů. **Ambulantní provozy** sdružují 4 vyšetřovny, zákrokový sál, kožní balneoterapii, světloléčbu, laserové centrum a lymfodrenáž.

V roce 2009 byl pořízen na oddělení nový frakční CO² laser a pulsní světlo ke zlepšení terapie kožních nádorů. Díky tomu došlo mimo jiné k rozšíření možností korektivní a estetické dermatologie.

Mezi komerční zákroky poskytované v ambulancích patří především kožní chirurgie (klasická a laserová), omlazování kůže (rejuvenace) frakčním laserem či IPL, sklerotizace žil a "metliček", lymfodrenáž manuální i přístrojové.

Ukazatel/Rok	2006	2007	2008	2009
Počet pacientů	316	305	274	279
Počet hospitalizací	399	380	339	326
Počet ošetrovacích dnů	6787	6766	6138	6023
Průměrná ošetrovací doba (dny)	17,01	17,81	18,11	17,6
Úmrtnost (% z hospital.)	0,25	0,52	0,29	0
Využití lůžek (%)	83,99	86,75	77,75	79,4



Plicní oddělení

poskytuje komplexní péči o nemocné s plicní tuberkulózou i nespecifickými chorobami dýchacího ústrojí na 20 lůžkách a v ambulantním provozu. Oddělení je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro obor pneumologie a ftizeologie.

Na lůžkovém oddělení probíhá diagnostika i léčba těchto nemocí. Pacientům s bakteriologicky pozitivní TBC jsou vyhrazeny speciální pokoje s vlastním WC a koupelnou. Při jejich vyšetřování a léčbě je postupováno podle platných hygienicko-epidemiologických předpisů.

Na oddělení se provádí bronchologická vyšetření moderními flexibilními bronchoskopy s odběry materiálu na bakteriologii a cytologii, bronchoalveolární laváže a intrabronchiální aplikace léků.

Nově je od dubna 2009 při oddělení otevřeno Centrum pro léčbu závislosti na tabáku, které je napojeno na celostátní zařízení zabývající se touto problematikou.

Ukazatel/Rok	2006	2007	2008	2009
Počet pacientů	329	364	364	409
Počet hospitalizací	431	462	455	515
Počet ošetrovacích dnů	6369	6188	6404	6479
Průměrná ošetrovací doba (dny)	14,78	13,39	14,07	12,58
Úmrtnost (% z hospital.)	9,98	8,23	7,03	6,99
Využití lůžek (%)	76,81	74,58	76,97	79,36



UKAZATELE ZA CELÝ LŮŽKOVÝ PROVOZ NEMOCNICE BLANSKO

Ukazatel/Rok	2006	2007	2008	2009
Počet pacientů	3958	3863	3909	4076
Počet hospitalizací	5886	5710	5748	6047
Počet ošetrovacích dnů	71107	71672	73272	73017
Průměrná ošetrovací doba (dny)	12,08	12,55	12,75	12,07
Úmrtnost (% z hospital.)	4,15	4,06	4,11	4,35
Využití lůžek (%)	81,28	81,84	84,07	83,9

LŮŽKOVÝ FOND

Lůžkové oddělení	Počet lůžek
Interní oddělení	67
z toho JIP	7
Interna A	25
Interna B	25
IMP	10
Neurologické oddělení	35
z toho JIP	5
standard	30
Následná péče	30
Oddělení nukleární medicíny	13
Kožní oddělení	18
Plicní oddělení	20
Rehabilitační oddělení	30

V roce 2009 se podařilo nasmlouvat se všemi zdravotními pojišťovnami navýšení počtu interních intenzivních lůžek o 2, a to z 5 na 7. V souvislosti s restrukturalizací lůžkového fondu došlo ke snížení počtu akutních lůžek kožního oddělení.

POČET VYKÁZANÝCH OŠETŘOVACÍCH DNŮ (OD) DLE ZDRAV. POJIŠŤOVEN

ZP	Popis	Počet OD/ Rok			
		2006	2007	2008	2009
	Všechny plátcí	71 107	71 672	73 272	73 017
111	VZP	52 684	53 236	55 131	54 033
201	VOZP	1 112	1 449	1 011	1 200
205	HZP (ČPZP)	137	117	36	97
207	OZP	1 060	1 098	1 123	1 167
209	ZPŠ		68	4	
211	ZP MV-ČR	7 766	7 328	8 227	8 536
213	RBP	34	74	28	28
217	ZP Metal-Alliance	256	201	179	179
222	ČNZP	146	115	163	195
228	ZP Média				10
	Ostatní	7912	7986	7 370	7 584

U největší zdravotní pojišťovny - VZP je patrný pokles v počtu vykázaných ošetřovacích dnů. Důvodem je přistoupení organizace na změnu metodiky v souladu s pravidly danými úhradovou vyhláškou pro sledování CM a počtu případů, které jsou v současnosti hlavními parametry pro hodnocení hospitalizací. Meziroční nárůst počtu případů činí 6 % z 4 981 případů v roce 2008 na 5 285 případů v roce 2009.

LÉČEBNÁ PÉČE - OSTATNÍ ODDĚLENÍ

Nefrologické oddělení

poskytuje komplexní služby v rámci hemodialyzačního střediska a nefrologické ambulance pro území okresu Blansko. Je akreditováno k uskutečňování vzdělávacího programu pro specializační obor nefrologie.

Péče je na oddělení zajišťována ambulantně a v případech, kdy není ambulantně možná, je zajišťována na lůžkových interních odděleních standardní a intenzivní péče.

Hemodialyzační středisko poskytuje v nepřetržitém provozu pro uvedenou spádovou oblast následující metody očišťování krve: hemodialýzu, hemodiafiltraci, hemofiltraci. Důležitou součástí péče střediska je příprava léčených pacientů na transplantaci ledviny. Od vzniku střediska v r. 1988 bylo cca 1700 pacientům provedeno přes 125 000 hemoelimináčních výkonů.

V **nefrologické ambulanci** jsou prováděna vyšetření s cílem zajištění prevence, diagnostiky a léčby ledvinných onemocnění se zajištěním konzervativního postupu léčby v různých stádiích onemocnění ledvin. Jedním z důležitých cílů je kvalitní příprava pacienta k přechodu z konzervativního způsobu léčby na některou z náhrad funkce ledvin – na hemodialýzu, peritoneální dialýzu a transplantaci. V ambulanci je sledováno na tři tisíce pacientů.

Ukazatel/Rok	2009
Celkový počet výkonů	9559
Počet akutních dialýz	183
Počet chronických dialýz	4638
Počet hemodiafiltrací	3620
Počet pacientů na automatizované peritoneální dialýze	3
Počet pacientů na kontinuální ambulantní peritoneální dialýze	1
Využití lůžek (%)	71
Počet dialyzovaných pacientů	121
Počet transplantací	5



Radiodiagnostické oddělení

V prosinci roku 2008 se díky projektu Digitalizace Nemocnice Blansko I podařilo zmodernizovat radiodiagnostické oddělení, pořídit 3 nové moderní RTG přístroje a převést klasické vyvolávání snímků mokrou cestou na digitalizovaný obraz. V roce 2009 bylo pracoviště v rámci druhé části projektu vybaveno novým digitálním mamografem. Digitalizace umožnila přechod na nejmodernější způsoby získávání, zpracování, distribuci i archivování obrazů z provedených vyšetření. Veškeré snímky se archivují v digitální podobě, posílají se na terminály v celé nemocnici i na vzdálené terminály na pracovištích v Brně a v Boskovicích. Do ambulancí, které nejsou propojeny s naší nemocnicí sítí umožňující přenos digitalizovaného obrazu, jsou snímky zasílány na CD nosičích. Došlo tím k výraznému zkvalitnění a urychlení zpracování snímků. Nezanedbatelným přínosem pro pacienta je snížení radiační dávky u jednotlivých vyšetření.

Základním pracovištěm oddělení je **skiagrafie** neboli klasický rentgen, na kterém se provádí veškeré rentgenové snímky bez přípravy pacienta. Dochází zde i k vyšetření ledvin a močového měchýře neboli vylučovací urografie s aplikací kontrastní látky. Nový přístroj umožňuje vyšetřit více pacientů s menší radiační zátěží.

Ultrazvukové pracoviště je vybavené dvěma novými moderními přístroji. Slouží širokému spektru vyšetření prakticky všech částí těla, včetně vyšetření cév a krevních toků v nich, kloubů, měkkých tkání, např. svalů, šlach, podkoží, pohlavních orgánů a prsů.

CT pracoviště slouží k technicky pokročilemu a kvalitnímu zobrazování všech orgánů těla. Vyšetření se provádí často i s aplikací kontrastní látky, díky níž se lépe zobrazí vyšetřovaná oblast a je možné odlišit normální nález od patologie. Nový moderní multispirální přístroj umožňuje i angiografické vyšetření tepen dolních končetin, ledvin, mozkových tepen.

Specifickou péčí poskytovanou radiodiagnostickým oddělením je onkologická prevence, která je zajištěna pracovištěm mamografického screeningu. **Mamografické pracoviště** je zařazeno mezi 65 center, která musejí provádět i pravidelné kontroly kvality vyšetření a procházet každoročně kontrolami komise odborníků pro mamární diagnostiku.

Ukazatel/Rok	2009
Celkem vyšetření	65 040
Ultrazvuková vyšetření	13 751
Echokardiografie	1 096
CT vyšetření	6 497
Mamografie	5 666
Intervenční výkony	81
Perkutánní punkce	112
Konzultace	4920

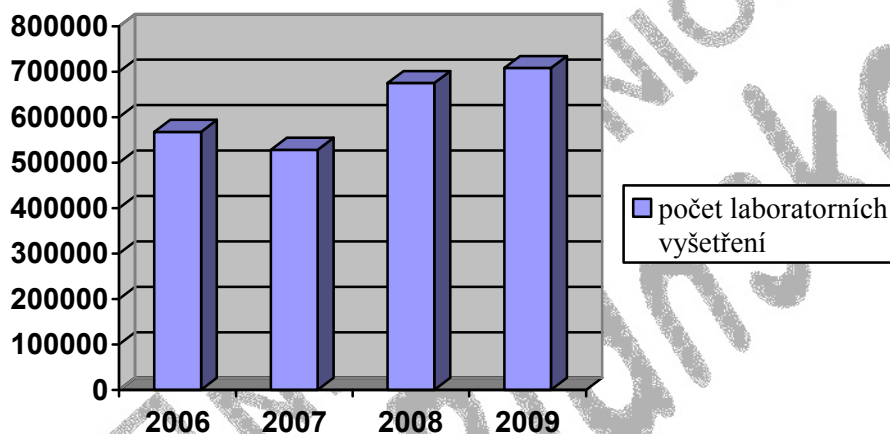


Oddělení klinických laboratoří

Oddělení klinických laboratoří nemocnice Blansko **zajišťuje následující služby:**

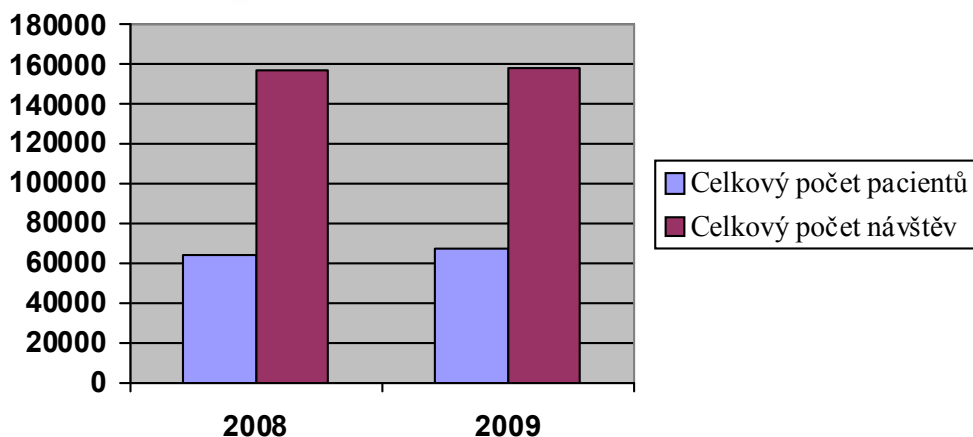
- provedení základních biochemických, hematologických, sérologických vyšetření, vyšetření krevních skupin, vybraná vyšetření imunochemická, vyšetření hormonů a léků
- odběry kapilární krve u pacientů diabetologických poraden, výjimečně u dětí do 2let (KO)
- odběry venosní krve při provedení o-GTT
- svoz biologického materiálu k provedení laboratorních vyšetření z pracovišť mimo areál nemocnice, expedici odběrového materiálu a výsledků na tato pracoviště
- shromáždění biologického materiálu, který je odvážen ke zpracování do jiných laboratorních pracovišť

Kvalita stanovení jednotlivých vyšetřovaných parametrů je denně kontrolována pomocí vnitřního SIKK. Pracoviště je zapojeno do systému vnější kontroly SEKK. Základní repertoár prováděných metod je tímto systémem certifikován. Kvalita úseků biochemie, hematologie a imunologie je garantována erudovanými lékaři.



LÉČEBNÁ PÉČE - ODBORNÉ AMBULANCE

Používáním nejmodernějších lékařských technologií a léčebných metod erudovaní a vysoce kvalifikovaní zaměstnanci odborných ambulancí naší nemocnice zajišťují špičkovou péči zejména v oblastech alergologie, diabetologie, endokrinologie, gastroenterologie, gynekologie, hematologie, chirurgie, kardiologie, echokardiografie, kožního lékařství, neurologie, logopedie, onkologie, ORL, ortopedie, plicního lékařství, psychologie.



NOVÉ METODY A POSTUPY ZAVEDENÉ V ROCE 2009

Nefrologické oddělení

- nový přístroj F-5008 za účelem zvýšení podílu hemodiafiltrací
- BCM modul umožňující na základě biospektroskopického vyšetření složení tělesných tekutin optimalizovat "suchou" hmotnost dialyzovaných pacientů
- zavedení informačního systému NEFRIS
- zahájení programu tzv. rekreačních dialýz

Neurologické oddělení:

- získání akreditace pro vzdělávání oboru neurologie včetně intenzivní péče
- oficiální zařazení do sítě cerebrovaskulárního programu Jihomoravského kraje (zařízení zajišťující adekvátní péči o pacienty s cévní mozkovou příhodou ve stejné dostupnosti a kvalitě)
- edukační odborná činnost – Třicet dnů pro prevenci a léčbu CMP (kampaň ČR), World Stroke Day (celosvětová mediální kampaň)

Oddělení nukleární medicíny:

- v rámci projektu Digitalizace Nemocnice Blansko II pořízena nová gamakamera SPECT/CT

Rehabilitační oddělení:

- SM systém cvičení – pro pacienty i za přímou úhradu
- Bobathova metoda pro dospělé – pro pacienty s poškozením mozku
- Vojtova metoda pro dospělé – pro pacienty s poškozením mozku
- manuální lymfodrenáže
- přístroj Biomag k aplikaci magnetoterapie
- přístroj Intelekt short wave k aplikaci diatermie
- multifunkční elektroléčebný přístroj Intelekt Advanced
- přístroj Biosynchron k aplikaci kombinované magneto, termo a fototerapie

Kožní oddělení:

- nový frakční CO₂ laser a pulsní světlo ke zlepšení terapie kožních nádorů, rozšíření možností korektivní a estetické dermatologie.

Plícní oddělení:

- zahájení činnosti Centra léčby závislosti na tabáku

Radiodiagnostické oddělení:

- plný digitální provoz, zavedení systému PACS
- na mamografickém pracovišti nový UZ přístroj Sonoline G 40
- dokončení projektu Digitalizace Nemocnice Blansko II, v rámci kterého byl mimo jiné pořízen nový digitální mamograf Mamomat Inspiration s možností provádět stereotaktické biopsie prsu
- udělení reakreditace k provádění mamografického screeningu na rok 2010

OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Rok 2009 na úseku ošetrovatelské péče je charakterizován hlavně zdokonalováním jednotlivých procesů výkonů základní, specializované a vysoce specializované ošetrovatelské péče včetně jejího dokumentování. Zpracováním nových standardních pracovních postupů pro všechny typy péčí a revizí stávajících výrazně vzrostla kvalita péče, včetně minimalizace rizika pochybení při její realizaci v praxi.

S kvalitou ošetrovatelské péče přímo souvisí pravidelné vyhodnocování spokojenosti pacientů s úrovní poskytované péče a monitorování indikátorů kvality péče. V uvedeném období proběhla tato dotazníková šetření a hodnocení následujících indikátorů kvality:

- průběžná a cílená dotazníková akce zaměřená na spokojenost hospitalizovaných pacientů
- průběžná a cílená dotazníková akce zaměřená na spokojenost ambulantních pacientů
- průběžná a cílená dotazníková akce zaměřená na spokojenost pacientů na oddělení radiodiagnostiky
- celoroční monitorování výskytu pádů u hospitalizovaných pacientů
- průřezová šetření zaměřená na výskyt dekubitů u hospitalizovaných pacientů

Výsledky výše uvedených šetření měly kladný závěr.

Hospitalizovaný i ambulantní pacient výrazně vnímal fakt zlepšení prostředí lůžkových pokojů, vybavení lůžkových oddělení, vybavení čekáren a společných prostor. Došlo téměř ke kompletní obměně vybavení pokojů (lůžka, malba, věšáky, jídelní stoly, noční stolky). Ambulantní provozy byly vybaveny novým nábytkem a výrazně se zvýšil i komfort pro pacienta v čekárnách.

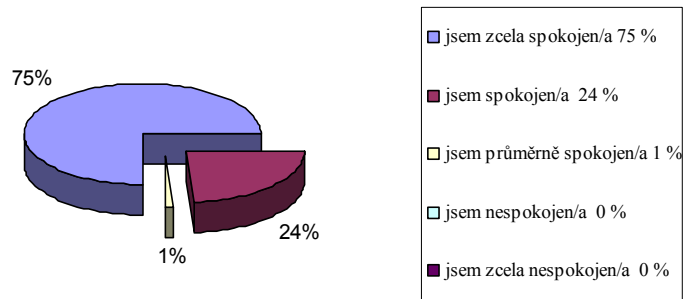
Prezentace úseku ošetrovatelské péče navenek, vůči odborné i laické veřejnosti, byla uskutečňována prostřednictvím komerčních programů rehabilitačního oddělení, který je zaměřen na podporu zdraví všech věkových skupin občanů Blanenska, prostřednictvím školicích stanic pro osoby získávající nebo prohlubující svou kvalifikaci a povědomím u veřejnosti o provádění preventivních vyšetření u mamografického screeningu.

Celoživotní vzdělávání nelékařského personálu bylo směřováno především do externích školicích akcí souvisejících s účastí pracovníků na kurzech dlouhodobé specializační přípravy pro jednotlivé úseky práce, které jsou nutné pro splnění požadavků zdravotních pojišťoven. Uvedené vzdělávání bylo doplněno krátkodobými vzdělávacími akcemi zaměřenými na specializovanou problematiku vymezených úseků péče. Za zmínku stojí též vzdělávání radiologických asistentů při 2. části digitalizace pracoviště.

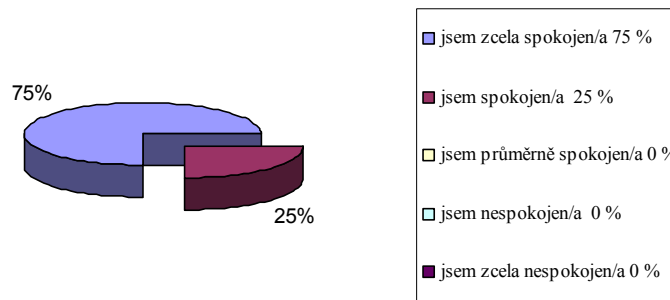
Na úseku ošetrovatelské péče, v rámci pracovišť odborného výcviku školních stanic, bylo pokračováno ve výuce osob připravujících se na výkon povolání, a to pro obory zdravotnický asistent, zdravotní sestra, fyzioterapeut, radiologický asistent a nutriční terapeut.



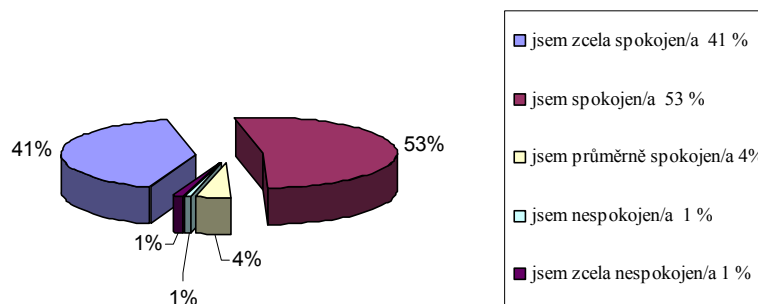
Spokojenost pacientů v ambulantních provozech



Spokojenost pacientů v lůžkových provozech



Spokojenost pacientů na pracovišti radiodiagnostiky



Děkujeme všem pacientům za účast v těchto šetřeních a zaručujeme, že jejich připomínky budou využity pro zkvalitnění péče o ně.

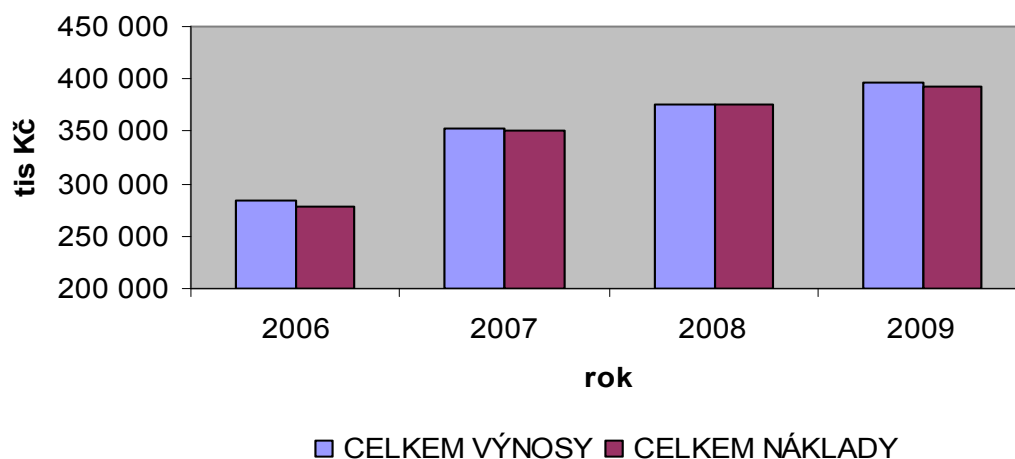
EKONOMIKA A HOSPODAŘENÍ

V uplynulém roce hospodařila Nemocnice Blansko podle zřizovatelem schváleného vyrovnaného rozpočtu pro rok 2009. K 31.12.2009 dosáhla kladného hospodářského výsledku ve výši 4 998 tis Kč, z toho 4 760 tis. v hlavní činnosti a 238 tis. v doplňkové činnosti.

Tendence ke zlepšování hospodářského výsledku jsou zřetelné od roku 2006. Vedení nemocnice stanovilo za dlouhodobý cíl vyrovnané hospodaření, případně zisk. Tento finanční cíl představoval nutné změny ve strategii organizace, spočívající zejména v zavedení zásadních úsporných opatření, v realizaci výběrových řízení, která kladla důraz na nejnižší cenu, nebo stanovení a dodržování ukazatelů nezbytných pro zajištění minimálních regulačních srážek ze strany zdravotních pojišťoven.

Vedení nemocnice vytvořilo strategii, která propojila dlouhodobé finanční cíle s vnitřními procesy poskytování kvalitní zdravotní péče. Komunikace se zaměstnanci umožnila orientovat jejich chování strategickým směrem a nemocnice tak začala dosahovat dlouhodobé ekonomické výkonnosti a stability mezi ostatními poskytovateli služeb zdravotní péče v regionu.

Vývoj celkových výnosů a nákladů k 31.12. daného roku



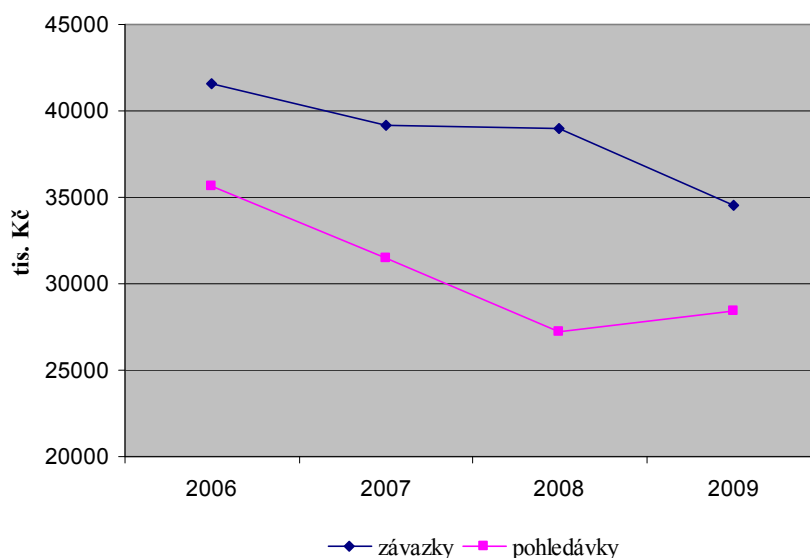
Meziroční nárůst výnosů je dán jednak z titulu tržeb od zdravotních pojišťoven daný platnou úhradovou vyhláškou, ale i rozšiřováním spektra poskytovaných výkonů hrazených z veřejného zdravotního pojištění. Současně se zvyšují počty prováděných zdravotních výkonů, které jsou poskytovány za úhradu samoplátcům. S nárůstem poskytovaných zdravotních služeb souvisí zvýšení spotřeby souvisejícího zdravotnického materiálu.

V souvislosti s čerpáním úvěrů pro realizaci investiční akce Digitalizace Nemocnice Blansko vzrostly finanční náklady z titulu placených úroků. V souladu s platnými platovými předpisy organizace zajistila mezeroční růst osobních nákladů.

Výkaz zisku k 31.12. 2009

Název položky	2006	2007	2008	2009	2009/2008
	v tis Kč	v tis Kč	v tis Kč	v tis Kč	v %
Tržby za prodej výrobků a služeb	229 649	241 862	267 415	288 490	107,88
Tržby za prodej zboží	46 191	108 693	106 405	105 330	98,99
Změna stavu zásob vlastní výroby	71	117	105	63	59,65
Aktivace	492	789	594	530	89,15
Tržby z prodeje majetku a materiálu	2	269	23	12	50,39
Ostatní provozní výnosy	876	11	0	45	0,00
Zúčtování opr. pol., provozní dotace	4 906	0	5	49	981,40
Ostatní finanční výnosy	981	1 073	1 671	2 280	136,47
CELKEM VÝNOSY	283 169	352 813	376 218	396 798	105,47
Náklady na prodané zboží	37 898	89 812	83 416	83 040	99,55
Spotřeba materiálu a energie, služby	88 629	87 628	100 021	104 263	104,24
Osobní náklady	133 771	153 120	165 508	171 577	103,67
Daně a poplatky	140	28	24	22	90,17
Odpisy	16 012	15 591	15 911	16 198	101,81
Tvorba opravných položek	0	0	0	42	0,00
Ostatní náklady	1 395	4 779	7 774	12 185	156,73
Daň z příjmů za běžnou činnost	0	484	2 382	4 473	187,80
CELKEM NÁKLADY	277 845	351 441	375 036	391 800	104,47

Vývoj neuhrazených závazků a pohledávek z obchodních vztahů k 31.12. 2009



Zlepšené hospodaření a dobrá platební morálka zdravotních pojišťoven za vykázanou zdravotní péči umožňují snižovat hodnotu neuhrazených závazků a pohledávek.

Rozvaha k 31.12. daného roku

Název položky	2006	2007	2008	2009	2009/2008
	v tis Kč	v tis Kč	v tis Kč	v tis Kč	v %
AKTIVA					
Stálá aktiva	123 402	119 056	171 547	79 726	46,47%
DNM	9 767	10 398	13 745	14 108	102,64%
oprávky k DNM	-9 611	-10 323	-10 838	-12 230	112,85%
DHM	334 579	344 488	399 523	254 142	63,61%
oprávky k DHM	-211 333	-225 507	-230 883	-176 294	76,36%
Oběžná aktiva	74 329	61 607	81 697	103 179	126,29%
zásoby	7 410	5 990	8 079	8 145	100,82%
pohledávky	35 826	31 657	27 376	28 654	104,67%
finanční majetek	31 583	21 688	42 142	64 728	153,60%
časové rozlišení	-490	2 272	4 101	1 652	40,28%
CELKEM AKTIVA	197 731	180 663	253 244	182 904	72,22%
PASIVA					
Vlastní zdroje	133 706	126 341	151 786	89 681	59,08%
majetkové fondy	125 230	118 863	129 904	45 847	35,29%
finanční a peněžní fondy	7 593	6 106	20 699	38 835	187,62%
hospodářský výsledek aktuální	5 324	1 372	1 182	4 998	422,87%
neuhrazená ztráta před.let	-4 441	0	0	0	0,00%
Cizí zdroje	64 025	54 322	101 458	93 223	91,88%
krátkodobé závazky	53 283	54 059	55 820	52 600	94,23%
bankovní úvěr	9 989	0	45 258	40 218	88,86%
časové rozlišení	753	263	380	405	106,69%
CELKEM PASIVA	197 731	180 663	253 244	182 904	72,22%

V roce 2009 došlo ke změně vymezení majetku ve vlastnictví zřizovatele, který byl nemocnici původně předán do správy a nyní je pronajat. Tato změna se v souladu s účetními předpisy promítla snížením hodnoty majetku na účtech účtové skupiny 0. Majetek v nájmu je evidován na podrozvahových účtech.



Zpráva auditora

k provedenému auditu roční účetní závěrky příspěvkové organizace
Nemocnice Blansko

ke 31. 12. 2009

1. Adresa a právní forma

Účetní jednotka:

Nemocnice Blansko

Sadová 1596/33

678 31 Blansko

IČO 00386634

DIČ CZ00386634

Zřizovatel: Město Blansko

Datum vzniku: 10. 2. 1994

Organizace je zapsána v OR u Krajského soudu v Brně, oddíl Pr, vložka 1603

Statutární orgán: paní MUDr. Danihelková Vladimíra, MBA – ředitel Nemocnice Blansko

Zástupce statutárního orgánu: paní Ing. Renata Švarcová, náměstek ředitele pro správu

Zástupce statutárního orgánu: pan MUDr. Kubiš Jaroslav, náměstek ředitele pro LPP

Členové dozorčích orgánů: Rada města Blansko

2. Předmět podnikání a zahájení činnosti

Hlavní činností příspěvkové organizace Nemocnice Blansko je zajišťování zdravotnických služeb v oblasti preventivní péče ve vymezeném spádovém území a mimo ně na základě práva svobodné volby lékaře, podle příslušných právních předpisů, zejména v souladu se zákonem o péči o zdraví lidu č. 20/1966 Sb., v platném znění.

Činnost Nemocnice Blansko, p.o. byla zahájena dnem vzniku, tj. 10. 2. 1994.

3. Audit účetní závěrky za období

od 1. ledna 2009 – 31. prosince 2009

4. Předmět, období a účel provádění auditu

Předmětem provádění auditu je účetní závěrka příspěvkové organizace nemocnice Blansko ke 31. prosinci 2009, kde účelem bylo ověřit, zda účetnictví je vedeno v souladu s platnou právní úpravou, zejména zda je vedeno průkazným a správným způsobem, a že z něho převzaté údaje v účetní závěrce věrně a poctivě zobrazují předmět účetnictví – aktiva a pasiva, náklady a výnosy, výsledek hospodaření a dále finanční situaci Nemocnice Blansko.

5. Vymezení odpovědnosti za účetní závěrku a popis rozsahu auditu

Za vedení účetnictví, úplnost, průkaznost a správnost odpovídá statutární orgán účetní jednotky.

Povinností auditora je zpracovat zprávu a vyjádřit názor na účetní závěrku a použité účetní metody v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech, dodržování zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, novely vyhlášky č. 505/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění vyhlášky č. 477/2003 Sb., a vyhlášky č. 549/2004 Sb., vše v platném znění.

Audit účetní závěrky a prověrku použitých metod jsem provedla v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl audit tak, aby získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedené ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit též zahrnuje posouzení použitých účetních metod a významných odhadů provedených vedením a dále zhodnocení vypovídací schopnosti účetní závěrky.

6. Odpovědný auditor

Auditorská společnost: BILANCE ALFA s.r.o., Rosická 367, 664 17 Tetčice
zapsaná rejstříkovým soudem vedeným Krajským soudem v Brně, oddíl C, vložka 36277,
registrovaná Komorou auditorů České republiky, osvědčení číslo 413.
Odpovědný auditor: Ing. Mgr. Helena Šubová, registrovaná Komorou auditorů České republiky, osvědčení číslo 1499.

7. Zhodnocení vypovídací schopnosti účetní závěrky

Při auditu byly zhodnoceny zvolené účetní metody a vypovídací schopnosti předkládaných informací z pohledu uživatele účetní závěrky. Zvolené účetní metody byly posouzeny jako odpovídající včetně zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Účetní závěrka se skládá z rozvahy, výkazu zisku a ztráty a přílohy. Předložené výkazy odpovídají ustanovením vyhlášky č. 505/2002 Sb., ve znění pozdějších změn, kterými se provádějí některá ustanovení zákona 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky účtující podle českých účetních standardů.

8. Výrok auditora k účetní závěrce

Jsem přesvědčena, že důkazní informace, které jsem získala, jsou dostatečné a vhodné, aby poskytovaly přiměřený základ pro vyjádření výroku auditora.

Podle mého názoru účetní závěrka zobrazuje věrný a poctivý obraz hospodaření a finanční pozici příspěvkové organizace Nemocnice Blansko ke 31. prosinci 2009 v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví.

Na základě výše uvedených ujištění vydávám výrok auditora účetní závěrce a použitým účetním metodám

bez výhrad

V Blansku dne 16. března 2010


BILANCE ALFA s.r.o.
auditorská společnost
reg. č. KAČR 413
DIČ: CZ25589865

ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ

Personalistika je oborem zasvěceným práci s lidmi, tím nejcennějším, ale i nejsložitějším faktorem, se kterým se lze ve firmách setkat.

Vedení Nemocnice Blansko si uvědomuje, jak důležité je, aby v tak citlivém oboru, jakým je zdravotnictví, pracovali spokojení zaměstnanci. Spolupracuje s odborovými organizacemi, které v nemocnici působí, jsou to: Základní organizace Odborového svazu zdravotnictví a sociální péče ČR a Profesionální a odborová unie zdravotnických pracovníků při Nemocnici Blansko.

Snaží se každoročně o zlepšování pracovního prostředí a úrovně stravování, o sladování rodinného a pracovního života, jsou poskytovány benefity ve formě osobních kont zaměstnanců z fondu kulturních a sociálních potřeb.

V návaznosti na legislativní změny došlo v roce 2009 v oblasti odměňování provedeno zvýšení platových tarifů od 1.6. u všech zaměstnanců a od 1.7. u zdravotnických profesí. Některých zdravotních sester se týkalo i přeřazení do vyšších platových tříd dle Katalogu práce.

Ukazatel/Rok	2007	2008	2009
Počet zaměstnanců	402	408	425
z toho mužů	64	64	64
z toho žen	338	344	361
přepočtený počet zaměstnanců dle úvazku	392,83	396,02	409,3
Počet zaměstnanců s VŠ vzděláním	83	87	103
Nástupy	62	49	64
Výstupy	30	37	51
Odchody na MD	24	21	18
Počet uzavřených dohod o pracovní činnosti *	201	233	252
Počet kalendářních dnů nemoci	9482	7704	6702
Tvorba osobního konta zaměstnance	3120	3800	3524
Platy (bez dohod)	100 433 340	108 066 766	113 060 535
Průměrný měsíční plat	21306	22740	23 019
Prostředky vynaložené na odměňování dohod	11 536 598	12 982 912	13 965 627

* naši zaměstnanci i externisté



INVESTIČNÍ AKCE

V rámci dotačního programu proběhla v roce 2009 v Nemocnici Blansko významná investiční akce „Digitalizace Nemocnice Blansko II“, která byla tak jako předchozí akce v roce 2008 spolufinancována Evropskou unií v rámci Regionálního operačního programu ROP NUTS II – Jihovýchod..

Byly zakoupeny dva nové digitální přístroje - mamograf na oddělení radiodiagnostiky a gamakamera s CT na oddělení nukleární medicíny, dále byla rozšířena síť strukturované kabeláže a kapacita diskových polí serverů s připojením do stávajících rozvodů a instalací.

Tímto byla završena etapa digitalizace nemocnice, která umožňuje předávat digitální informace z oddělení radiodiagnostiky a nukleární medicíny, jak v rámci jednotlivých pracovišť Nemocnice Blansko, tak i na jiná pracoviště (zejména fakultní nemocnice), která disponují potřebným vybavením. Hlavním přínosem tohoto projektu bylo urychlení a zkvalitnění péče o pacienty v našem regionu. Celková hodnota projektu byla cca 29,4 mil. Kč se spoluúčastí EU, zbývající část je splácena formou úvěru se splatností 5 let.

V souladu s plánem investic, který byl schválen zřizovatelem, byly v roce 2009 realizovány vlastní investiční akce v celkové výši cca. 13,7 mil. Kč.

a) stavební investice

V prosinci roku 2009 byla zahájena zásadní investiční akce, plně hrazená ze zdrojů Nemocnice Blansko, stavba „*Jednodenní péče*“.

Pracoviště bude umístěno v nástavbě nad oddělením klinických laboratoří a oddělením radiodiagnostiky. Většinu nově vybudovaného prostoru budou tvořit dva operační sály, včetně příslušenství a dospávací pokoj pro 6 pacientů. V první etapě bude provedena výstavba jednoho operačního sálu a provedena příprava na sál druhý, který bude možné, po zajištění potřebných finančních prostředků k vybavení, zprovoznit. V těchto nových prostorách budou dále umístěny nové ambulance chirurgie, ortopedie a anesteziologie.

Největší stavební investicí nemocnice byla v roce 2009 rekonstrukce topného kanálu s instalací měřičů tepelné energie na vstupech do objektů v celkové výši 7,6 mil Kč.

Realizace této investiční akce vyvstala z potřeby provedení rekonstrukce původních topných kanálů, které byly ve špatném stavu a docházelo k velkým ztrátám tepla. Rekonstrukce byla podmínkou pro připravovaný projekt solárního ohřevu teplé užitkové vody, na který byla v roce 2009 podána žádost o dotaci.

Dále bylo v rámci vlastních stavebních investic provedeno:

- rekonstrukce pracoviště elektroléčby oddělení rehabilitace
- rekonstrukce – prodloužení lůžkových oddělení interny A a rehabilitace (lůžková část)
- přemístění příjmové ambulance kožního oddělení
- rozšíření a zkvalitnění strukturované kabeláže



b) strojní investice

Strojní investice spolufinancované z dotace:

- digitální mamograf a gamakamera s CT – oddělení radiodiagnostiky a oddělení nukleární medicíny

Dále bylo v rámci strojních investic pořízeno z vlastních zdrojů:

- chirurgický laser na kožní oddělení
- ultrazvuk na oddělení radiodiagnostiky
- monitor BCM na nefrologické oddělení
- analyzátor krevních plynů na oddělení klinických laboratoří
- 2 kusy EKG přístrojů a EKG holter na interní oddělení
- elektroléčebný přístroj a přístroj pro krátkovlnnou diatermii na oddělení rehabilitace
- elektrický kotel, elektrická smažicí pánve a univerzální kuchyňský robot na stravovací provoz

Pro realizaci výše uvedených stavebních a strojních investic byly vybrány odborné firmy, které vzešly z řádných výběrových řízení. Výběrové řízení na generálního dodavatele stavby „Jednodenní péče“, na dodávku digitálního mamografu a gammakamery s CT (dotace EU – „Digitalizace Nemocnice Blansko II“), bylo vzhledem k jejímu rozsahu zadáno externí firmě. Ostatní výběrová řízení organizovala Nemocnice Blansko.

Mimo investičních akcí probíhala v roce 2009 také pravidelná údržba a opravy stavebních i strojních zařízení, kde Nemocnice Blansko vynaložila finanční prostředky v celkové výši cca 7,1 mil. Kč.

MAMMOMAT INSPIRATION
Siemens



HYBRIDNÍ GAMAKAMERA SPECT-CT
SYMBIA T Siemens



Projekt Digitalizace Nemocnice Blansko byl spolufinancován Evropskou unií.



Evropská unie
Evropský fond pro regionální rozvoj
Investice do vaší budoucnosti



OBLAST BOZP A PO, KRIZOVÉ ŘÍZENÍ

V průběhu roku 2009 se v oblasti BOZP a PO průběžně prováděla pravidelná školení nastupujících zaměstnanců. Dále probíhala periodická školení zaměstnanců jednotlivých provozů, na nichž si oživilí své znalosti a dozvěděli se novinky z této oblasti.

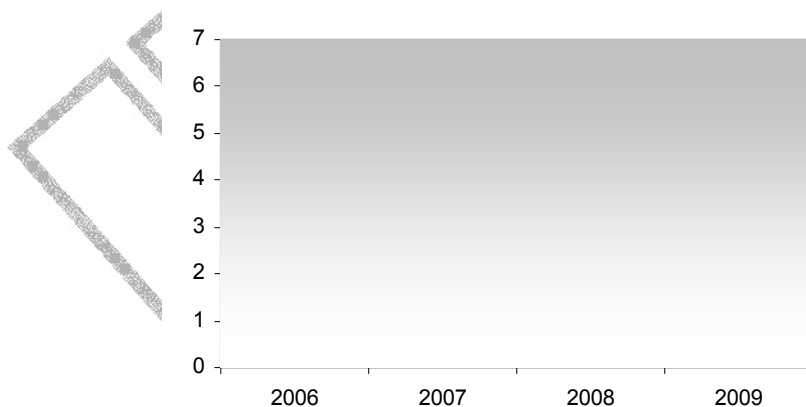
Uskutečnily se také přímé kontroly BOZP a PO ve všech provozech nemocnice. Součástí těchto kontrol bylo zejména dodržování předpisů BOZP a PO a prověření teoretických a praktických znalostí a dovedností zaměstnanců. Při těchto kontrolách nebyly zjištěny žádné nedostatky v dodržování předpisů BOZP a PO a znalosti zaměstnanců byly na dobré úrovni.

Byla provedena i další předepsaná školení zdravotnického i nezdravotnického personálu (např. školení řidičů referentských vozidel, školení jeřábníků, školení požárních hlídek, atd.)

Byly prováděny požadované pravidelné revize a prohlídky zařízení a zdravotních přístrojů (bezpečnostnětechnické prohlídky a kontroly, kalibrace a cejchování, elektrorevize, revize plynu, revize hasících přístrojů, požárních klapek, požárních uzávěrů, hydrantů, rozvodů kyslíku, tlakových nádob, atd.). Případné zjištěné závady byly v co nejkratší době odstraňovány.

V roce 2009 bylo v Nemocnici Blansko registrováno 6 pracovních úrazů s následnou pracovní neschopností. Ve třech případech byl úraz způsoben pádem zaměstnance, ve dvou případech došlo ke zlomenině prstu při manipulaci s technickým zařízením na oddělení a v jednom případě k úrazu zaměstnance při vzdělávací akci hrazené zaměstnavatelem. Všechny ohlášené a registrované pracovní úrazy byly řádně vyšetřeny a ohlášeny na OIP a příslušné zdravotní pojišťovně postiženého. U žádného úrazu nebylo zjištěno porušení předpisů BOZP. Jednalo se o běžné bezpečnostní riziko. Po ukončení pracovní neschopnosti byly zaměstnancům vyplaceny doplátky do průměrné mzdy a bolestné.

Počet registrovaných pracovních úrazů



Ve srovnání s předchozími roky došlo k nárůstu počtu registrovaných úrazů. Došlo ke zvýšení počtu úrazů vzniklých při pádu u zdravotnického personálu, ke snížení počtu úrazů ve stravovacím provozu. Vyskytly se také nové úrazy - zlomeniny prstu.

Počty případů náhrad za nemoci z povolání a ztížení společenského uplatnění

V roce 2009 byly také řešeny náhrady za nemoci z povolání a za ztížené společenské uplatnění. Celkově se jednalo o 5 případů – navýšení oproti minulému roku o čtyři případy (2008 – 1). Jednalo se o 4 případy náhrady za nemoc z povolání a jeden případ ztížení společenského uplatnění. Náhrady byly žadatelům vyplaceny nebo jsou v řešení.

Ve spolupráci s Hasičským záchranným sborem Jihomoravského kraje (ÚO Blansko) proběhlo v květnu v prostorách Nemocnice Blansko metodické cvičení zaměřené na procvičení evakuace. Toto cvičení prověřilo připravenost zdravotnického personálu rychle a správně se vypořádat s mimořádnou událostí typu požár na jednotce intenzivní péče lůžkové části nemocnice. Proběhlo na Iktové jednotce neurologického oddělení. Z celkového hodnocení kontrolních složek útvaru krizového řízení Nemocnice Blansko se potvrdila akceschopnost, odborná úroveň a velmi dobrá schopnost spolupráce personálu lůžkového zdravotnického zařízení se složkami IZS v případě řešení mimořádné události vzniklé v nemocničním zařízení.

Dne 30.9. 2009 pořádala Nemocnice Blansko ve spolupráci s Asociací krizových manažerů ve zdravotnictví I. odborný seminář zaměřený na krizovou připravenost zdravotnických zařízení. Akce s názvem „Úvod do krizové připravenosti“ proběhla pod záštitou starostky Města Blanska PhDr. Jaroslavy Králové v Hotelu Panorama v Blansku a byla určena pro ředitele, pracovníky krizového řízení a vedoucí pracovníky zdravotnických zařízení. Moderování se ujal MUDr. Josef Štorek, Ph.D., z katedry urgentní medicíny a medicíny katastrof IPVZ Praha.

Cílem celé akce bylo dát posluchačům ucelenou představu o potřebnosti aktivního zapojení zdravotnických zařízení do plánování a realizace krizové připravenosti rezortu zdravotnictví. Semináře se zúčastnilo 70 posluchačů, kteří se aktivně zapojili do diskuze k jednotlivým prezentacím a celkově tuto akci velmi kladně hodnotili.

Od 1.10.2009 bylo pro potřebu předcházení a řešení mimořádných událostí zřízeno pracoviště krizové připravenosti, které je organizačně začleněno do úseku ředitele nemocnice.

Vzhledem k zajištění vakcinace vybraných skupin obyvatelstva proti pandemické chřipce je v Nemocnici Blansko od 2.12.2009 ve 3. patře lůžkové části Nemocnice Blansko k dispozici vakcinační centrum.



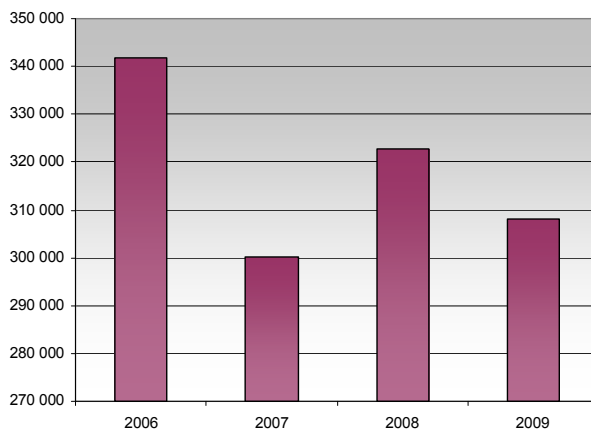
ENERGETIKA

Vývoj spotřeby elektrické energie (MWh)



Spotřeba elektrické energie se oproti roku 2008 zvýšila o 2,5 %.

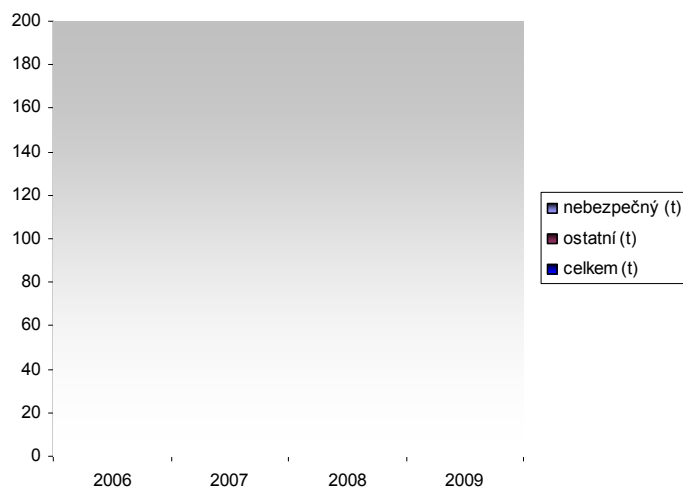
Vývoj spotřeby plynu (m³)



Spotřebu plynu se podařilo oproti roku 2008, i přes podstatně horší zimní období než v minulých letech, snížit o 4,6%. Snížení způsobila rekonstrukce topných kanálů, které měly velké tepelné ztráty. Rekonstrukce proběhla v roce 2009.

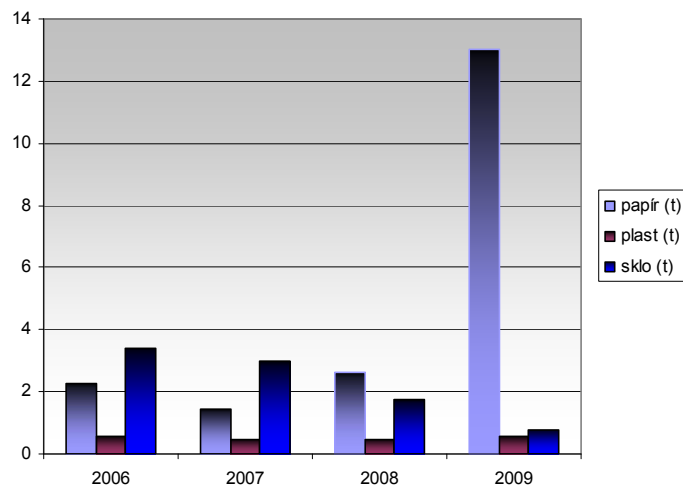
ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

Produkce odpadů



Produkce nebezpečného odpadu se snížila ve srovnání s rokem 2008 o 8,4 %. Celkové množství produkovaného odpadu (ostatní a nebezpečný) se oproti roku 2008 zvýšilo o 20 %.

Recyklovatelný odpad



U recyklovatelného odpadu došlo téměř k 5-ti násobnému nárůstu vyříděného papírového nebo lepenkového odpadu. U plastů došlo k navýšení o více jak 20 %, ke snížení došlo u skla o cca 55 %. Navýšení u papíru bylo způsobeno jednak samotným zvýšením produkce tohoto odpadu, ale také i vyčleněním samostatného velkokapacitního kontejneru a důsledným tříděním lepenky a papíru se sběrem na poliklinice i v lůžkové části a ukládáním v tomto kontejneru.

STÍŽNOSTI A PODĚKOVÁNÍ

V organizaci jsou formou řízené dokumentace – vnitřním předpisem stanovena pravidla pro vyřizování stížností podaných občany (pacienty) nebo jinými subjekty (právnícké osoby) na poskytnutou zdravotní péči, chování zdravotnických pracovníků nebo na jiné skutečnosti související s předmětem činnosti Nemocnice Blansko.

Stav stížností a jejich řešení je hodnoceno pravidelně za předchozí kalendářní rok v rámci přezkoumání managementu vedením nemocnice.

V roce 2009 bylo evidováno 16 stížností, z toho 11 bylo neoprávněných, 2 částečně oprávněné a 3 oprávněné.

Hodnocení stížností slouží jako zdroj pro přezkoumávání systému managementu kvality, pro definici rizikových míst procesu a zvyšování kvality péče.

Výsledky spokojenosti pacientů s péčí v naší nemocnici byly velmi dobré. Připomínky k chování a přístupu personálu nemocnice byly minimální, negativní hodnocení bylo ojedinělé. V roce 2009 bylo evidováno 10 poděkování. Je potěšitelné, že pacienti nemocnice velmi oceňují zdravotní a léčebnou péči poskytovanou v Nemocnici Blansko.

FINANČNÍ DARY A SPONZORING

Nemocnice v průběhu roku 2009 obdržela v celkové hodnotě 1 575 980 Kč finanční i věcné dary, které přispěly k dalšímu zvyšování úrovně poskytované zdravotní péče:

FINANČNÍ DARY

VĚCNÉ DARY

Amgen s.r.o.

Český internetový obchod s.r.o.

AstraZeneca s.r.o.

ROCHE s.r.o.

Klepáčová Miroslava

MUDr. Petra Vidourková

Novo Nordisk s.r.o.

Sanofi- Aventis, s.r.o.

SERVIER s.r.o.

Za poskytnuté dary Nemocnice Blansko všem dárcům tímto děkuje. Všechny darované prostředky budou použity ke zlepšení péče o pacienty naší nemocnice.